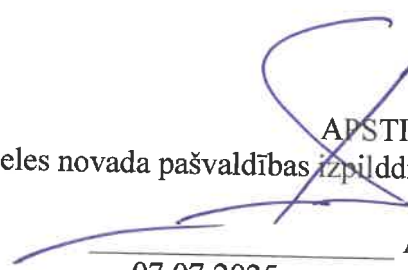
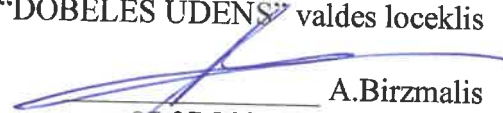


SIA DOBELES ŪDENS
VRN 45103000470

APSTIPRINU
Dobeles novada pašvaldības izpilddirektors


07.07.2025 A. Vilks

SIA "DOBELES ŪDENS" valdes loceklis


07.07.2025 A. Birzmalis



SIA "DOBELES ŪDENS"

Vidējā termiņa darbības stratēģija

(2025 – 2028)

DOBELĒ, 2025.

Saturs:

Saturs:.....	2
Pielietotie saīsinājumi	3
I Vispārēja informācija.....	3
1. Vispārīgā informācija par sabiedrību	3
2. No pašvaldības saņemtais budžeta finansējums un iemaksas valsts un pašvaldības budžetā - eiro:.....	4
3. SIA "DOBELES ŪDENS" vēsture	5
II. Informācija par biznesa modeli. Kapitālsabiedrības produktiem un pakalpojumiem.	11
III. SIA "DOBELES ŪDENS" stipro un vājo pušu analīze.	22
IV. SIA DOBELES ŪDENS tirgus analīze. Konkurentu un klientu apraksts.	23
V. SIA DOBELES ŪDENS vispārējie stratēģiskie mērķi	24
VI. SIA DOBELES ŪDENS ne finanšu mērķi un investīciju plāns.	29
VII. SIA DOBELES ŪDENS finanšu mērķi, kā arī tās darbības efektivitāti raksturojošie rezultātīvie rādītāji.....	31
VIII. SIA DOBELES ŪDENS prognozes peļņas un zaudējumu aprēķinam, balancei un naudas plūsmas plānam.	32
IX. SIA DOBELES ŪDENS risku analīze.....	36

Pielietotie saīsinājumi

UK- ūdensapgāde un kanalizācija
U – ūdensapgāde
K- kanalizācija
LK – lietus kanalizācija
KSS- kanalizācijas sūkņu stacija/stacijas
NAI - Notekūdens attīrīšanas ietaises
USI - ūdens sagatavošanas iekārtas
SIA – sabiedrība ar ierobežotu atbildību
AS- akciju sabiedrība
VVD- valsts vides dienests
LVĢMC – Latvijas valsts ģeoloģijas un metroloģijas centrs
PVN – pievienotās vērtības nodoklis
VSAOI - valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas
INN – iedzīvotāju ienākuma nodoklis
m³ - kubikmetri
dnn – diennakts

I Vispārēja informācija

1. Vispārīgā informācija par sabiedrību

SIA „DOBELES ŪDENS” ir pašvaldības kapitālsabiedrība, kuras pamatdarbība ir ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde, sadzīves notekūdeņu savākšana un attīrīšana. Atbilstoši Dobeles novada domes lēmumam, pakalpojuma sniedzēja darbības zona ir Dobeles novada teritorijas daļa, kurā uzņēmums savus pakalpojumus nodrošina Dobeles pilsētā un 13 pagastos atbilstoši ar pašvaldību noslēgtam pilnvarojuma līgumam.

Pilnvarojuma līgums noslēgts pašvaldībai realizējot savas autonomās funkcijas atbilstoši Pašvaldību likuma 4. punktā noteiktajam - organizēt iedzīvotājiem ūdenssaimniecības, siltumapgādes un sadzīves atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumus neatkarīgi no tā, kā īpašumā atrodas dzīvojamais fonds;

Papildus savai pamatdarbībai uzņēmums SIA „DOBELES ŪDENS” sniedz citus pakalpojumus – ārējo un iekšējo ūdensvada un kanalizācijas tīklu izbūves darbus, lietus ūdens kanalizācijas apkalpošanas un remontdarbus, virszemes lietus notekgrāvju, meliorācijas sistēmu uzturēšanu, rekonstrukciju un izbūvi.

Uzņēmums Dobeles novadā veic ugunsdzēsības hidrantu uzturēšanu un remontdarbus, Dobeles pilsētas publiskās infrastruktūras - strūklaku apkalpošanu, kā arī decentralizētās kanalizācijas reģistra uzturēšanu.

Vispārīgā informācija par sabiedrību:

1. Uzņēmuma pilns nosaukums	DOBELES ŪDENS
2. Uzņēmuma juridiskais statuss	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību
3. Reģistrācijas Nr., datums	4510300047, 01.10.1991.
4. Nodokļa maksātāja numurs	LV45103000470
5. Adrese (juridiskā un faktiskā)	Noliktavas iela 5, Dobeles LV-3701
6. Tālrunis, fakss, e-pasts	63725502, dobelesudens@dobeles.lv
7. Pamatdarbības NACE2 kods un veids	36-ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde\ 37-notekūdeņu savākšana un attīrīšana

8. Valde (vārds, uzvārds)	Arnis Birzmalis valdes loceklis
9. Grāmatveža vārds, uzvārds vai ārpakalpojumu uzņēmuma nosaukums	Gunta Frēliha galvenā grāmatvede
10. Dalībnieku pilns vārds vai nosaukums, rezidences valsts, daļu skaits un īpatsvars %	Dobeles novada pašvaldība, reģ. Nr. 90009115091, Brīvības iela 17, Dobeles, LV3701 100%. 8 042 425 daļas, vienas daļas vērtība 1 EUR
11. Bankas iestādes nosaukums, norēķinu konta numurs, valūtas veids	AS SEB banka LV75UNLA0006000508404 AS SWEDBANK LV35HABA0551023607829 AS Citadele banka LV46PARX0012524250001
12. Revidenta vārds, uzvārds, sertifikāta numurs, adrese	SIA "REVIDENTS UN GRĀMATVEDIS" Zvērinātu revidentu komercsabiedrība .Nr.40003402878 Licence Nr.30 Zvērināta revidente Sandra Vilcāne
13. Strādājošo vidējais skaits pa kategorijām	Valdes locekļi – 1 Pārējie darbinieki -45
14. Sniegto pakalpojumu apjoms	Ūdensapgāde: 2022 – 450154 m ³ 2023 – 481594 m ³ 2024 – 485360 m ³ (prognoze) Kanalizācija 2022 – 429664 m ³ 2023 – 458297 m ³ 2024 - 462289 m ³ (prognoze)
15. Līdzdalība citās kapitālsabiedrībās	Sabiedrībai nav līdzdalības (kapitāla daļu) citās kapitālsabiedrībās.

2. No pašvaldības saņemtais budžeta finansējums un iemaksas valsts un pašvaldības budžetā - eiro:

Rādītājs	2020	2021	2022	2023	2024
No pašvaldības saņemtais finansējums*	80000	89242	60000	73701	79770
Pamatkapitāls	5889230	7437525	7437525	8042425	8042425
Izmaiņas pamatkapitālā**	-	+1548295	0	+604900	0
Iemaksas valsts un pašvaldības budžetā:	589436	610875	627317	842954	911127
t.sk. PVN	291454	298600	302598	463747	441273
t.sk. INN	86534	89963	95130	119279	149062
t.sk. VSAOI	188093	197647	206267	247177	294788
t.sk. Riska Nodeva	204	204	200	208	204
t.sk. Dabas resursu nodoklis	23151	24461	23122	25106	25014
Citas valsts nodevas	619	859	564	1341	155
Nekustamā īpašuma nodoklis(zeme, ēkas)	3309	3309	3313	3778	3854
Zemes nomas maksājumi pašvaldībai	1159	1191	1198	1287	1528

Piezīmes:

* - Dotācijas lietus kanalizācijas uzturēšanai un remontam, Ugunsdzēsības sistēmas uzturēšanai un decentralizētās kanalizācijas sistēmas reģistra uzturēšanai.

** - pamatkapitāla palielinājums saistībā ar investīciju projektu realizāciju un/vai pakalpojumu sniegšanas zonas palielinājumu un iepriekšējo gadu ieguldījumu reģistrēšanu pamatkapitālā.

3. SIA "DOBELES ŪDENS" vēsture

1991.g.-2004.g.

Tieši pirms vairāk kā 33 gadiem aizsākās SIA "DOBELES ŪDENS" vēsture, kad 1991.gadā tika nodibināta Dobeles rajona ūdensvada un kanalizācijas saimniecības pārvalde, kura sāka sniegt ūdensapgādes un notekūdeņu savākšanas pakalpojumus. Uzņēmuma juridiskā adrese tolaik bija Tirgus laukums 4, Dobeles, kurā atradās gan birojs, gan tehniskā daļa.

Ūdenssaimniecība un sadzīves kanalizācijas attīrīšana tajā laikā bija attīstības sākumposmā, vēl bija tik daudz kas jāizdara, lai pilsētā visu sakārtotu. Jau 1991.gada laikrakstā "Zemgale" parādās ziņas par sadzīves kanalizācijas izbūvi, lai atslogotu attīrīšanas iekārtas. (Skat.1.attēls) Vēsture ir lielisks apliecinājums tam ar kādu tehniku mēs strādājam, un pārliecināties par to, kā uzņēmums attīstās laikiem ejot.



1.attēls: Zemgale, 1991.gada 1.augustā, Sadzīves kanalizācijas vada izbūve

1994.gadā mums bija GAZ 53, kā asenizācijas mašīna, kas bija vienīgā tehnika, kura veica arī sadzīves kanalizācijas vadu tīrīšanu avāriju laikā. (Skat.2.attēls)

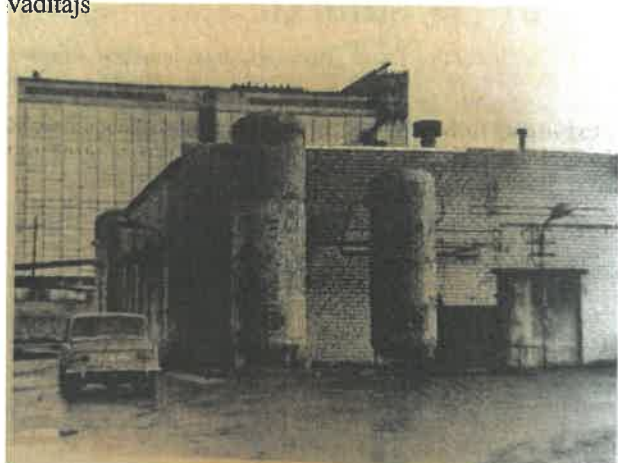


2.attēls: Zemgale, 1994.gada 21.aprīlī

Jau 1995.gadā pilsētā bija piecas notekūdeņu sūkņu stacijas un viena ūdens atdzelžošanas stacija, caur kuru plūda artēzisko aku ūdens. Attēlā Nr.3 ir mūsu dzeramā ūdens atdzelžošanas stacija "Pīlēni" 1995.gadā, gadiem ejot mēs esam attīstījušies un jau 2000.gadā (Attēls nr.4.) jaunā atdzelžošanas stacija izgāja finiša taisnē. Pārmaiņas notika arī 1996. gada decembrī kad uzņēmums tika pārdēvēts par Dobeles pilsētas pašvaldības bezpeļņas uzņēmumu "Ūdensvads un kanalizācija" un sakarā ar uzņēmuma darbības paplašināšanos, tehniskā daļa tika pārcelta uz Noliktavas ielu 5.

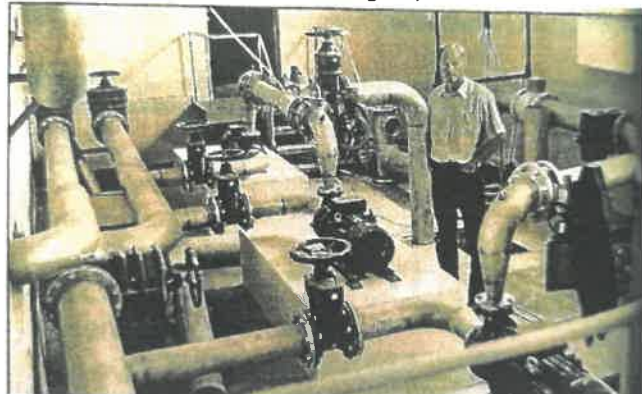
3.attēls – dzeramā ūdens atdzelžošanas stacija 1995.gads
(Zemgale, Dobeles 1995.gada 18.martā)

vadītājs



4.attēls - dzeramā ūdens atdzelžošanas stacija
“Pīlēni” un “Kanalizācija un ūdensvads”

– Gvido Gudelis(Zemgale, 2000.gads)



Nozīmīgs bija 2000.gads “Ūdensvads un kanalizācija” uzņēmumam, jo tika realizēti divi lieli projekti – dzeramā ūdens atdzelžošanas stacijas “Pīlēni”(Skat. 3.attēls) izbūve un sadzīves kanalizācijas attīrīšanas iekārtas tika būvētas no jauna, projekta “800+” ietvaros. Šim objektam paredzētais finansējums bija viens miljons 104 tūkstoši latu. Šajā darbīgajā un uzņēmumam nozīmīgajā laika posmā no 1991.gada līdz 2004.gadam uzņēmuma vadītājs bija Gvido Gudelis.

Vēlamies arī pieminēt mūsu uzņēmuma ūdens un kanalizācijas tīklu meistarību Valēriju Mihailovu, kurš sākot ar 2000.gadu līdz šim brīdim vēl joprojām strādā mūsu uzņēmumā.

“Spraigs darbs rit Dobeles pievārtē topošajās jaunajās attīrīšanas iekārtās.” Par šīs būves nepieciešamību un darba gaitu “Zemgalei, 2000.gada 14.oktobrī” pastāstīja pašvaldības uzņēmuma *Ūdensvads un kanalizācija* vadītājs Gvido Gudelis”. Piektajā attēlā ļoti labi varam redzēt, kā ar laiku ir attīstījušās sadzīves kanalizācijas attīrīšanas iekārtas “Krīgeri”.

5.attēls



Attēls: Pēteris Kļavčuks
pie jaunajiem nosēdbasēniem
(Komunārs, Dobeles 1989.04.18.)



Attēls: Pirmajam “tankam” pabeigta betonēšana
(Zemgale, 2000.gada 14.oktobris)



Attēls: Notekūdeņu attīrīšanas iekārtas “Krīgeri” šobrīd

2004.g.-2011.g. Ar nosaukumu Dobeles pilsētas pašvaldības SIA “DOBELES ŪDENS” uzņēmums tika iekļauts komercreģistrā 2004. gada septembrī. Vides ministrija, Dobeles pilsētas dome un SIA “DOBELES ŪDENS” 2004.gadā noslēdz līgumu par savstarpējo sadarbību Eiropas Savienības Kohēzijas fonda investīciju piesaistē ūdenssaimniecības sistēmu darbības uzlabošanai. Sakarā ar administratīvi teritoriālo reformu 2009. gadā augustā par uzņēmuma 100% kapitāldaļu turētāju kļuva Dobeles novada pašvaldība un uzņēmums tika pārreģistrēts komercreģistrā ar nosaukumu SIA “DOBELES ŪDENS”. Pirmā nopietnā uzņēmuma tehnika tika iegādāta 2009.gadā un tā bija Hidrodinamiskā mašīna, kas paredzēta iekšējo un ārējo sadzīves kanalizācijas tīklu tīrīšanai.(Skat.6.attēls.) Pēc teritoriālās reformas SIA “DOBELES ŪDENS” 2010.gadā pārņēma Aizstrautnieku, Bikstu, Ceriņu, Krimūnu, Penkules, Zebrenes, Akācijas, Šķibes, Lejasstrazdu un Jaunbērzes ciemus, kā arī Bērzes pagastu ūdenssaimniecības infrastruktūru un sāka sniegt ūdenssaimniecības pakalpojumu šajos ciemos. Šajā laika posmā uzņēmuma vadītājs bija Vasīlijs Sļesars.



6.attēls. Hidrodinamiskā mašīna

2011.g.-2021.g.

2011.gadā uzņēmumā darbu sāk valdes loceklis Dainis Miezītis.

2011. gadā nogalē tika uzsākts Noliktavas ielas 5 telpu remonts, lai būtu iespējams savienot uzņēmuma administrāciju un tehnisko daļu, kā arī optimizēt telpu uzturēšanas izmaksas. 2013. gada decembrī uzņēmums visu savu darbību pārcēla uz Noliktavas ielu 5, tā radot iespēju efektīvāk apkalpot klientus un sniegt visu informāciju par uzņēmuma pakalpojumiem vienuviet. (Skat.7.attēls)

7.attēls: SIA “DOBELES ŪDENS” jaunās telpas kopš 2013.gada



Šis laika periods SIA “DOBELES ŪDENS” uzņēmumam ir ļoti nozīmīgs un darbiem bagāts. Uzņēmumam attīstoties 2010.gadā mūsu komandai pievienojās Eiropas projektu vadītāja Mārīte Zvejniece. Ar Mārītes ieguldīto darbu projektu rakstīšanā tika realizēti nozīmīgi projekti, lai attīstītu Dobeles novada ūdenssaimniecību un sadzīves kanalizācijas infrastruktūru. Ņemot vērā 2004.gadā noslēgto investīciju piesaistes līgumu 2012.gadā, tika noslēgts pirmais būvdarbu līgums par ūdenssaimniecības infrastruktūras objektu izbūvi. Tika sasniegts izvirzītais projekta mērķis ūdenssaimniecības pakalpojumu, ūdensapgādes un notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas paplašināšanā, nodrošinot kvalitatīvāku dzīves vidi, samazinot vides piesārņojumu un sekmējot ūdens resursu racionālu izmantošanu, paplašināta ūdensapgādes pakalpojumu pieejamība.

Pēc šī projekta nodošanas ekspluatācijā 2015.gadā sekoja nozīmīgs projekts ar Eiropas Savienības Kohēzijas fonda līdzfinansējumu – *Kanalizācijas tīklu paplašināšana Dobeles aglomerācijā, II kārtā*. Līdz šim brīdim vēl joprojām tiek realizēti projekti, lai pēc iespējas vairāk iedzīvotājiem būtu iespēja izmantot mūsu pakalpojumus. Projekta ietvaros esam nodrošinājuši iedzīvotājiem iespēju pieslēgties centralizētajiem ūdensapgādes un notekūdeņu savākšanas sistēmas tīkliem.

Nozīmīgs projekts tika realizēts 2019.gadā saistībā ar notekūdeņu savākšanu mūsu notekūdeņu attīrīšanas ietaisēs “Krīgeri”. Tika izbūvēts decentralizētās kanalizācijas un notekūdeņu pieņemšanas punkts. Turpmāk ir iespēja kontrolēt un pārraudzīt atvesto notekūdeņu daudzumu, sastāvu un ņemšanas vietu. Aktīvi turpinām aicināt cilvēkus reģistrēt decentralizētās kanalizācijas sistēmas un izmantot iespēju pieslēgties centralizētajiem notekūdeņu savākšanas tīkliem, vietās kur esam izbūvējuši tādu iespēju.

Uz 2021 gada beigām SIA “DOBELES ŪDENS” kopējais ūdensapgādes tīklu garums ir 110,6 km un sadzīves kanalizācijas tīklu garums 124,9km. Ar šī gada 1. jūliju stājās spēkā administratīvi teritoriālā reforma, kas nozīmē ka Dobeles novads tika paplašināts, jo Dobeles novadam pievienojās Tērvetes un Auces novads. Uzņēmumā strādā 46 darbinieki, kuri nodrošina kvalitatīvu ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu.

2021.g.-2022.g.

2021.gadā noslēdzām vērienīgu projektu “Kanalizācijas tīklu paplašināšana Dobeles aglomerācijā, II kārtā”. 15.jūnijā tika nodoti ekspluatācijā kanalizācijas ārējie inženiertīkli un kanalizācijas sūkņu stacijas Keramikas-Gaismas ielu masīvā, Dobelē. Sadarbībā ar Dobeles novada pašvaldību tika izbūvēti un nodoti ekspluatācijā arī ārējie ūdensapgādes inženiertīkli, kā rezultātā tika nodrošināta iespēja 129 iedzīvotājiem (96 adresēm) pieslēgties centralizētajai ūdensapgādes un notekūdeņu savākšanas sistēmai.

Ar Kohēzijas fonda līdzfinansējumu projekta Kanalizācijas tīklu paplašināšana Dobeles aglomerācijā, II kārtā” (ID Nr. DU 2020/02/KF) ietvaros tika izbūvēti kanalizācijas tīkli un spiedvads Ozolu ielā, Dobelē un Auru pagasta “Rūpnieki”, kā arī sadarbībā ar Dobeles novada pašvaldību izbūvēts ārējais ūdensvads. 2021.gada nogalē nodots ekspluatācijā arī ārējais ūdensvads Miera, Smilšu ielās un apdzīvotā vietā “Liepziedi” Auru pagastā.

Ugunsdzēsības rezervuāra rekonstrukcija Jaunbērzes ciemā. 2021.gadā veikti rezervuārā rekonstrukcijas darbi, tika izbūvēts ūdens pievads, kurš nodrošina rezervuāra automatizētu papildināšanu. Jaunbērzes ciema drošībai nozīmīgs objekts – ugunsdzēsības rezervuārs Dīķa ielā 2 – decembra nogalē tika nodots ekspluatācijā.

2022.gadā tika uzsākti būvdarbi saules elektrostaciju izbūvē Dobeles ūdenssaimniecības pakalpojumu sistēmā. Projekta mērķis ir samazināt primārās enerģijas patēriņu, sekmējot energoefektivitātes paaugstināšanu un izdevumu samazināšanos par energoapgādi un veicot ieguldījumus sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzēja “SIA”DOBELES ŪDENS” infrastruktūrā, Dobeles ūdenssaimniecības pakalpojumu sistēmu pakalpojumu sniegšanas zonas robežās.

Projekta “Ārējā ūdensvada un kanalizācijas izbūve Miera, Parka un Ābeļu ielās, Dobelē” ietvaros tika pārbūvēti ūdensvadi ar beztranšeju metodi, kā arī uzstādīta jauna kanalizācijas sūkņu stacija.

Dobeles novada, Šķības ciemā uzsākām ūdens sagatavošanas sistēmu rekonstrukciju, lai uzlabotu ūdens kvalitāti iedzīvotājiem. 2022.gada jūlijā veicām rakšanas darbus un uzstādījām jaunu ūdens rezervuāru.

Gadiem ejot arī jāmaina tehnikas vienības uzņēmumā, jo tās nolietojas dēļ intensīvās darba slodzes. 2022.gada septembrī iegādājāmies jaunu ekskavatoru-iekrāvēju – KOMATSU.

2023.g.-2024.g.

Sākot ar 2023.gada 1.februāri SIA “DOBELES ŪDENS” uzsāk darbu valdes loceklis Arnis Birzmalis.

Uzņēmums iepriekšējā periodā ir realizējis vērienīgus projektus un veicis būtiskus kapitālieguldījumus apsaimniekotajā ūdenssaimniecības infrastruktūrā, tādējādi tik pat strauja tālāka investīciju programma un jaunu projektu realizācija ir apgrūtināta finanšu resursu trūkuma dēļ un bija nepieciešams uzkrāt finanšu līdzekļus tālākai pakalpojumu attīstībai. Tādējādi uzņēmums koncentrējās uz esošo investīciju projektu pabeigšanu un atbilstošas ūdenssaimniecības sistēmas ekspluatācijas nodrošināšanu un finanšu resursu uzkrāšanu un meklēšanu tālākai attīstībai. Realizējot iepriekš minēto 2023. gads tiek pabeigts ar pozitīvu naudas plūsmu un peļņu 139056 eiro apmērā.

Pabeigtie investīciju un pakalpojumu zonas paplašināšanas projekti 2023/2024. gadā:

- 2023.gada 31.janvārī tika nodotas ekspluatācijā divas saules elektrostacijas Dobeles ūdenssaimniecības pakalpojumu sistēmā, Dobeles novada Krimūnu pagasta “Pīlēnos” un Bērzes pagasta “Krīģeros” jau pirms būvdarbu līgumā noteiktā izpildes termiņa. Objektu darbība testēta, saņemta AS „Sadales tīkls” atļauja pieslēgties tīkliem. ES līdzekļu līdzfinansētais projekts oficiāli pabeigts 28.04.2023 un uzsākts pēc uzraudzības periods līdz 2028. gadam.
- Pabeigts projekts - Ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu paplašināšana II kārtā (ID Nr. DU 2020/02/KF). Projekts pabeigts 10.08.2023. Pēc uzraudzības periods līdz 2028. gadam.
- 31.12.2023 pabeigti Dobeles novada, Šķības ciema ūdens sagatavošanas sistēmu rekonstrukcijas darbi
- Pamatojoties uz 2022.gada 29.decembra Dobeles novada domes lēmumu nr.604/21 par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu Tērvetes, Augstkalnes un Bukaišu pagastos. Ar 2023.gada 1.aprīlī no pašvaldības pārņēmām pakalpojumu sniegšanas infrastruktūru un sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojuma sniegšanu pieminētajos novada pagastos.
- 2024.gada sākumā nodots ekspluatācijā “Ārējā ūdensvada un kanalizācijas izbūve Miera, Parka un Ābeļu ielās, Dobelē” pirmā kārtā. Tika izbūvēta viena kanalizācijas sūkņu stacija, 260 m sadzīves kanalizācijas tīkli, 330 m ūdensapgādes tīkli un 250 m spiedvads.
- 2024.gada ietvaros papildinājām autoparku ar pirmo elektro automobilī Citroen E-Berlingo, kā arī nomainījām vēl divas autotransporta vienības iegādājoties divus ar dīzeļdzinējiem aprīkotus Citroen Berlingo.

Papildus šajā periodā koncentrējoties uz esošās infrastruktūras ekspluatāciju un remontu uzsākts un/vai pabeigts:

- 2024. gada nogalē pašvaldība pieņēma lēmumu par SIA “DOBELES ŪDENS” un SIA “DOBELES AUTOBUSU PARKS” reorganizāciju ar uzņēmuma SIA “DOBELES AUTOBUSU PARKS” pievienošanu SIA “DOBELES ŪDENS”. Reorganizācija uzsākta 2024. gada nogalē un to plānots pabeigt 2025. gadā. Iegūtos aktīvus plānots novirzīt ūdenssaimniecības pakalpojumu infrastruktūras attīstībai.
- Atdzelžošanas stacijās – Augstkalnē, Klūnās, Labrenčos, Kroņaucē, Ķirpēnos, Lejasstrazdos, Krimūnās un Bērzē un Zelmeņos. Ir veikti uzlabojumi un ilgtermiņa remontdarbi. Zelmeņos atjaunota darbībā otrā atdzelžošanas stacija.
- Notekūdens attīrīšanas iekārtās
 - ✓ Kroņaucē, Augstkalnē un Zelmeņos veikti teritoriju, nožogojuma un būvju sakārtošanas darbi.
 - ✓ Demontētas Krimūnu NAI neizmantotās būves;
 - ✓ Uzsākta Apguldes NAI nevajadzīgās būves.
- Uzsākti plānotie mehāniskas attīrīšanas bloka remontdarbi Dobeles pilsētas notekūdens attīrīšanas ietaisēs Krīgeri, kuru ietvaros:
 - ✓ Ir Pabeigts smilšu atdalītā betona konstrukciju remonts;
 - ✓ Uzstādītas datu nolasīšanas un monitoringa iekārtas elektroenerģijas patēriņa kontrolei. ;
 - ✓ Uzsākta ventilācijas sistēmas rekonstrukcija.
 - ✓ Iesniegts ES projekta pieteikums Krīgeru NAI rekonstrukcijai.
- Tīklu rekonstrukcijas un izbūves
 - ✓ Muldavas iela K tīklu rekonstrukcija;
 - ✓ Jaunbērze UK aku remontdarbi;
 - ✓ Gaurata un Kazarmes ielu masīva K tīklu rekonstrukcija;
 - ✓ Bērzes iela 20 K tīklu rekonstrukcija;
 - ✓ Miltiņi – U tīklu rekonstrukcija;
 - ✓ Penkule - U tīklu rekonstrukcija
 - ✓ Ūdensvada remonts Puķu ielā;
 - ✓ Augstkalnes NAI galvenā kanalizācijas spiedvada rekonstrukcija
 - ✓ Meža prospekts 2A K pārbūve
 - ✓ Skolas ielas U tīklu pārbūve
- Auri- Neizmantotās akas tamponāža un atbilstošo UK tīklu pārbūve.
- Sniegti papildus pakalpojumi:
 - ✓ Dārzkopības institūts LK,
 - ✓ Bēne – Sadzīves kanalizācija pārbūve un remontdarbi.
 - ✓ Lietus kanalizācijas remontdarbi Dobelē, Kooperācijas ielā – 2 objekti.
 - ✓ Lietus kanalizācijas remontdarbi darbi Akāciju ciemā.
 - ✓ Plānotie lietus kanalizācijas remontdarbi un tīrīšanas darbi Dobelē.
 - ✓ Strūklaku apkalpošana Dobelē
 - ✓ Skolas ielas lietus kanalizācijas remontdarbi un pārbūve
- Uzsākti nepieciešamie uzlabojumi Noliktavas iela 5 biroja un ražošanas telpās.
 - ✓ Aktualizēts būvprojekts;
 - ✓ Veikti uzlabojumi ražošanas telpās.

Kā jau minēts iepriekš SIA „DOBELES ŪDENS” ir pašvaldības kapitālsabiedrība, kuras pamatdarbība ir ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde, sadzīves notekūdeņu savākšana un attīrīšana. Pakalpojuma sniedzēja darbības zona ir Dobeles novada teritorijas daļa, kurā uzņēmums savus pakalpojumus nodrošina Dobeles pilsētā un 13 pagastos.

A detailed map of Dobele novads, Latvia. The map shows a network of yellow roads and blue water bodies. Key locations are marked with red and blue dots and labeled in Latvian. Notable features include the Auce, Bēne, and Dobele towns, as well as several smaller villages like Ķemeriņi and Rūjiena. The map also displays various lakes such as Lielais ezeris and Mazais ezeris, and rivers like the Gauja and Salda. The administrative boundary of Dobele novads is clearly delineated by a thick black line.

-  - Kanalizācijas pakalpojumi;
-  - Ūdensapgādes pakalpojumi;
-  - Ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumi.

Pamatpakalpojumus raksturojošie rādītāji:

- Dobeles pilsētā un 33 apdzīvotas vietās;
- 125,87 km ~ Ūdensapgādes tīkli;
- 123,33 km ~ Pašteses Kanalizācijas tīkli;
- 20,54 km ~ Kanalizācijas spiedvadi;
- 42 - Artēziskie urbumi ūdens iegūšanai;
- 28 – Kanalizācijas sūkņu stacijas;
- 22 – Notekūdens attīrīšanas iekārtas;
- 87 – Elektropieslēgumi pie sadales tīkla;
- 1500 -1700 m³/dnn – Iegūts ūdens;
- 1900 – 2500 m³/dnn – Attīrīti notekūdeņi;
- 104 000 – 140 000 kwh/mēnesi – Patērēta elektroenerģija.

2024. gada rezultāti.

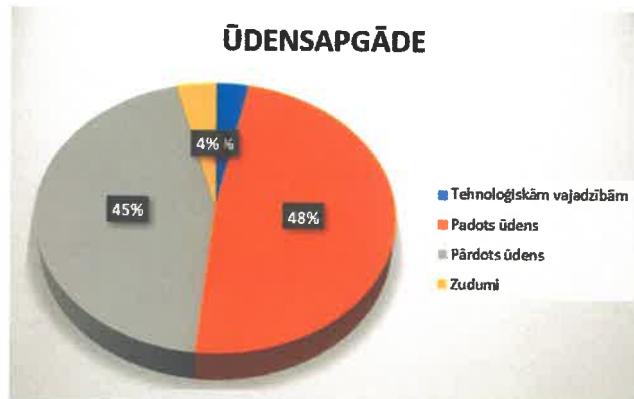
Iegūtais ūdens	563 067	100.0%
Tehnoloģiskām vajadzībām	34 779	6.2%
Padots ūdens	528 288	93.8%
Pārdots ūdens	486 806	86.5%
Zudumi	41 482	7.4%

Iegūts vidēji - 1543 m³/dnn



SIA "DOBELES ŪDENS"

ŪDENSAPGĀDE



2024. gada rezultāti.

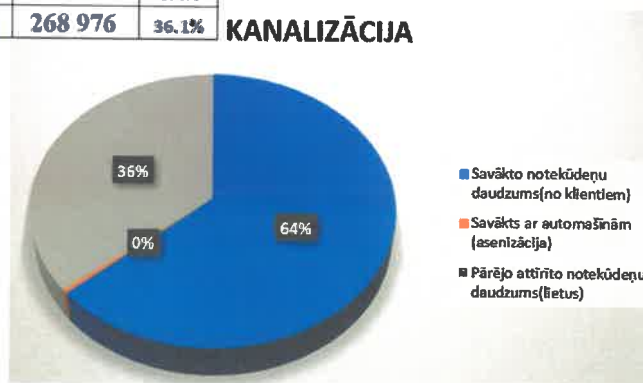
Kopējo attīrīto notekūdeņu apjoms	744 806	100.0%
Savākto notekūdeņu daudzums(no klientiem)	473 043	63.5%
Savākts ar automašīnām (asenzācija)	2 786	0.4%
Pārējo attīrīto notekūdeņu daudzums(lietus)	268 976	36.1%

Attīrīti notekūdeņi vidēji - 2041 m³/dnn



SIA "DOBELES ŪDENS"

KANALIZĀCIJA



Viena no būtiskiem SIA "DOBELES ŪDENS" dažādu ārējo ūdenssaimniecības tīklu un būvju avāriju novēršanu. Avāriju novēršanas apjoms 2024, dots zemāk esošajā info grafikā.

2024. gada rezultāti.

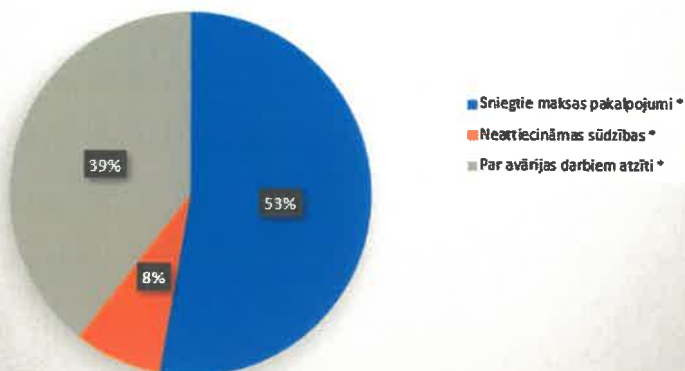
Veiktie neplānotie remontdarbi un maksas pakalpojumi:

Pieteikumi kopumā *	296	100.0%
Sniegtie maksas pakalpojumi *	156	52.7%
Neattiecināmas sūdzības *	23	7.8%
Par avārijas darbiem atzīti *	117	39.5%
T.sk. ūdensapgādē	65	22.0%
T.sk. Kanalizācija	49	16.6%
T.sk. KSS	3	1.0%
T.sk. Dobelē kopumā	27	9.1%
T.sk. Pārējā novadā	90	30.4%



SIA "DOBELES ŪDENS"

Avāriju un pakalpojumu pieteikumi 2024. gads



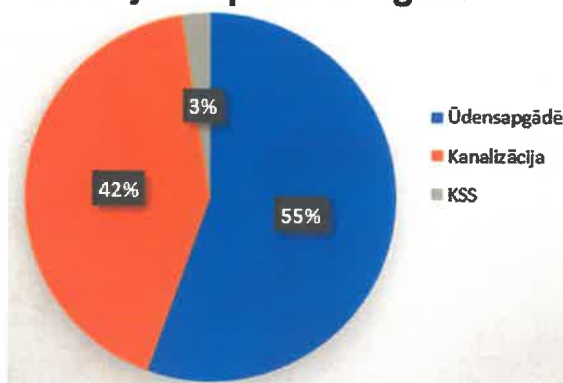
2024. gada rezultāti.

Veiktie neplānotie remontdarbi.

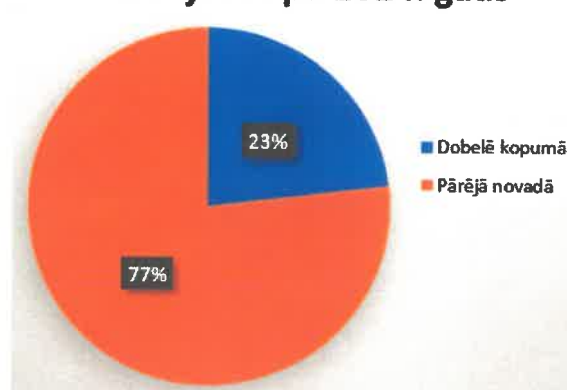


SIA "DOBELES ŪDENS"

Avārijas kopā 2024. gads



Avārijas kopā 2024. gads



Papildus Uzņēmums ar 2023. gada 1. aprīlī pārņēma bijušā Tērvetes novada ūdenssaimniecību apsaimniekošanu apdzīvotās vietās: Kroņauce, Tērvetes sanatorijas daudzdzīvokļu māju rajons, Labrenči, Zelmeņi, Augstkalne, Dzeguzēni, Bukaiši, "Bukaišu skolas" ūdensapgādes sistēma un Klūnas(Gaismas).

Pārņemšanas rezultātā 2023. gadā:

- Kopējais izrakstāmo rēķinu skaits pieauga par 26.1%
- Kopējais realizētais dzeramā ūdens apjoms mēnesī m³ vidēji pieauga par 5.7 %

- Kopējas savāktās un apmaksātās kanalizācijas apjoms m³ mēnesī vidēji pieauga par 5.6%
- Patērētās kopējais elektroenerģijas apjoms kwh pieauga par vidēji par 20.5%
- Apkalpojamo ūdenssaimniecības objektu skaits pieauga par 16 gab jeb par 22% no kopējā apkalpojamo objektu skaita.
- Personāla skaita palielinājums par diviem darbiniekiem (Santehniķis un papildus darbinieks klientu apkalpošanas nodaļā un nepilnu slodzi), jeb par 4.7% pret kopējo faktisko darbinieku skaitu.
- Kopējā autoparka pieaugums par vienu vieglo automašīnu(RENAULT EXPRESS) jeb par 7.7% no kopējā vieglo automašīnu un kravas mikroautobusu skaita.
- Ieguldīti līdzekļi pamatkapitālā pārņemto teritoriju ūdenssaimniecības pakalpojumu nodrošināšanai - 171 453 eiro naudas līdzekļu apjomā un mantiskais ieguldījums 259227.05 eiro apmērā, kopā 436680.05 eiro apmērā, kas sastāda 5.87% pamatkapitāla pieaugumu pret uzņēmuma pamatkapitālu 2023. gada sākumā.

Papildus savai pamatdarbībai uzņēmums SIA „DOBELES ŪDENS” sniedz citus pakalpojumus:

- ārējo ūdensvada, kanalizācijas, lietus kanalizācijas un drenāžas tīklu izbūves darbus atbilstoši apstiprinātajām tāmēm un noslēgtajiem līgumiem.
- dažādus uzņēmuma specifiskai, izmantojamajiem resursiem un kvalifikācijai atbilstošus pašvaldības funkciju pilnvarojuma darbus:
 - lietus ūdens kanalizācijas apkalpošanas un remontdarbus;
 - remontdarbus virszemes lietus notekgrāvju, meliorācijas sistēmu uzturēšanu, rekonstrukciju un izbūvi;
 - ugunsdzēsības hidrantu uzturēšanu un remontdarbus Dobeles novadā;
 - decentralizētās kanalizācijas reģistra uzturēšanu.

Pilnvarojumu apjoms pēdējos gados sastāda orientējoši 75000 – 79000 eiro apjomā.

- Dobeles pilsētas publiskās infrastruktūras - strūklaku apkalpošanu;

Strūklaku apkalpošanas un remontu izmaksas Dobelē sastāda 24000 30000 eiro gadā. Atkarībā no tā, kādi papildus remontus darba gaitā ir nepieciešams veikt.

Iepriekš pieminētie pakalpojumi tiek sniegti uz deleģējuma un pakalpojumu līgumu pamata un tādā apjomā, lai optimāli izmantotu esošos uzņēmuma resursus, novērstu tirgus nepilnības un nekropļotu pakalpojuma tirgu.

DOBELES AUTOBUSU PARKS reorganizācija ar pievienošanu SIA “DOBELES ŪDENS”.

Savukārt 2024. gadā pašvaldība pieņēma lēmumu par SIA “DOBELES ŪDENS” un SIA “DOBELES AUTOBUSU PARKS” reorganizāciju ar uzņēmuma SIA “DOBELES AUTOBUSU PARKS” pievienošanu SIA “DOBELES ŪDENS”.

Reorganizācija nepieciešama, jo SIA “DOBELES AUTOBUSU PARKS” nav uzvarējis valsts iepirkumā par starppilsētu autobusu pakalpojumu nodrošināšanu un zaudējis būtisku ienākuma avotu un pašvaldība ir secinājusi, ka turpmāk tai ir izdevīgāk pašai nodarboties ar skolēnu pārvadājumiem. Tādējādi SIA “DOBELES AUTOBUSU PARKS” zaudējis savas eksistences jēgu.

Plānots, ka reorganizācijas process noslēgsies 2025. gada jūnijā.

Reorganizācijas rezultātā autobusi un citas tehnikas vienības, kuras nepieciešamas pašvaldības funkciju nodrošināšanai tiks nodotas pašvaldībai par to aktīvu vērtību (tiks pārdotas) vai nodotas patapinājumā. Aktīvi, kuri nav nepieciešami SIA “DOBELES ŪDENS” pakalpojumu nodrošināšanai (piemēram autobusi, telpas) tiks pārdoti izsolēs vai tiks iznomāti, ja to pārdošana nebūs iespējam vai lietderīga, tādējādi SIA “DOBELES ŪDENS” gūstot nelielus papildus ieņēmumus.

Telpas un teritorijas tiks sakārtotas iznomāšanas nepieciešamībai un veikts to minimāli nepieciešamais remonts. Savukārt atlikušie brīvie finanšu līdzekļi tiks ieguldīti SIA “DOBELES ŪDENS” ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu un būvju infrastruktūrā, tādējādi iegūstot papildus finanšu līdzekļus ūdenssaimniecības sektora ilgtspējībai.

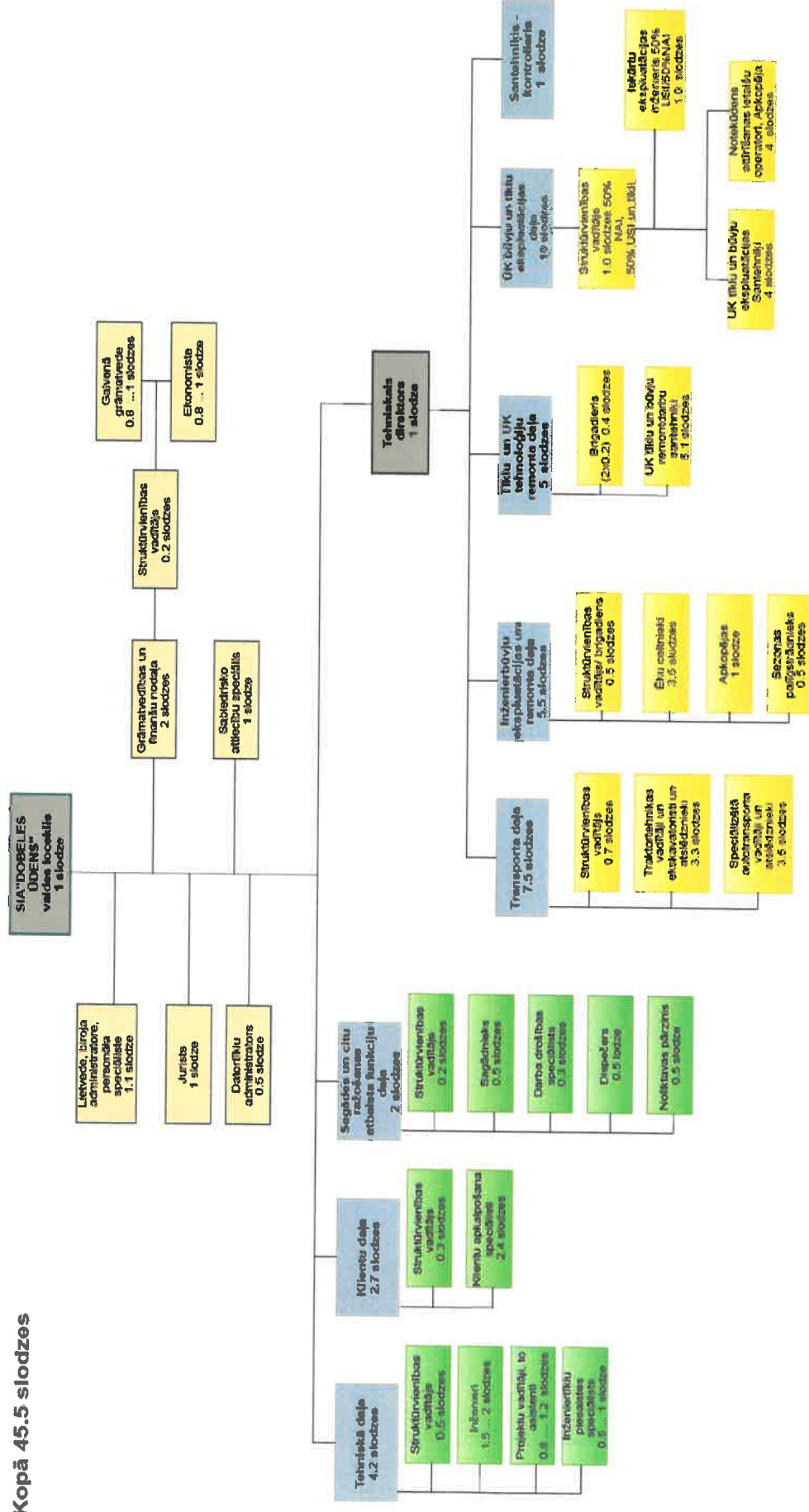
Papildus pēc reorganizācijas pabeigšanas SIA “DOBELES ŪDENS” iegūs papildus kapacitāti tehnikas remontdarbu veikšanā un daļēji sniegs arī pakalpojumu autobusu un citu transporta vienību remontdarbu nodrošināšanā, jo uzņēmuma rīcībā būs atbilstošas telpas, tehniskais nodrošinājums un personāls. Plānots, ka reorganizācijas rezultātā pieaugs kopējais personāla skaits par diviem automehāniķiem un daļai esošā uzņēmuma personāla precizēsies un palielināsies pienākumu apjoms un arī atbilstoši darba samaksa.

Novērtētās nepieciešamās investīcijas reorganizējamajā SIA "DOBELES AUTOBUSU PARKS" teritorijā un būvēs.

NPK	Pasākums	Novērtētās izmaksas	2025	2026	2027	2028	2029	Kopā
1	Garāžu un biroja ēkas logu noma 68gb 15 500	15500	15500	0	0	0	0	15500
2	Ēkas siltināšana 92.000	92000	0	22000	35000	35000	0	92000
3	Garāžu vārtu noma 5 gab 13 100	13100	13100	0	0	0	0	13100
4	Demontāžas darbi, būvgružu utilizācija 6000	6000	1000	1500	1500	1000	1000	6000
5	Projektēšana ēkas siltināšanas un teritorijas pārbūves darbiem.	15000	8000	7000				15000
6	Žoga izbūve (visai teritorijai)	21000	3000	5000	0	0	13000	21000
7	Apkures līniju kapitālais remonts, remontboksu aprīkošana ar virzītas gaisa plūsmas apkures iekārtām, to automatizācija, siltummezgla renovācija	27000	15000	13000	0	0	0	28000
8	Elektroinstalācijas remonts ar atsevišķām uzskaites grupām nomniekiem, teritorijas apgaismojuma rekonstrukcija	6000	1500	2000	2500	0	0	6000
9	Zibens aizsardzības projektēšana un izbūve.	20000	0	10000	10000			20000
10	Lietus ūdens novadīšanas izbūve un remontdarbi, kanalizācijas un ūdensvada izbūve	20000	10000	10000	0	0	0	20000
11	Personalizētas un reģistrētas piekļuves sistēma dažādām ēkas grupām un vārtiem, videonovērošanas sistēmas atjaunošana.	15000	0	5000	0	0	10000	15000
12	Biroja iekštelpu kosmētiskais remonts un vienkāršota rekonstrukcija ar individuāliem telpu rekuperācijas risinājumiem. (t.sk invalīdu piekļuves)	40000	5000	0	10000	10000	15000	40000
13	Caurlaides ēkas remonts un pielāgošana nomas vajadzībām. T.sk. siltināšana.	30000	15000	15000				30000
	KOPĀ	320600	87100	90500	59000	46000	39000	321600
	DAP daļa		56615	0	0	0	0	56615
	DŪ daļa		30485	90500	59000	46000	39000	264985

Aktuālā SIA “DOBELES ĪDENS” uzņēmuma struktūrshēma

Kopā 45.5 slodzes



Piezīme: Uzņēmuma struktūrshēma var tikt koriģēta pēc reorganizācijas pabeigšanas.

Skaidrojumi par SIA DOBELES ŪDENS” organizatorisko struktūru un konkrēto organizatorisko struktūrvienību galvenajām funkcijām.

Uzņēmuma struktūrshēma sastādīta vadoties no faktiskajām darbinieku spējām un pienākumiem ko tie faktiski veic uzņēmuma pēc iespējas kategorizējot darbiniekus pa struktūrvienībām, jeb sadalot pa struktūrvienībām ar līdzīgu darba veidu.

Valdes loceklis – Uzņēmuma operatīvā un stratēģiskā vadība un kontrole. Uzņēmuma stratēģisko attīstības virzienu noteikšana, Izmaksu plānošana un kontrole. Veikto un plānoto pasākumu izvērtēšana atbilstoši uzņēmuma attīstības stratēģijai. Uzņēmuma rīcībā esošo resursu sadales plānošana un izlietošanas kontrole. Darbs pie finanšu līdzekļu piesaistes uzņēmuma attīstībai.

Lietvede, biroja administratore, personāla specialiste – Uzņēmuma lietvedības organizācija un vešana, uzņēmuma biroja darbības nodrošināšana, personāla vadības dokumentēšana. Ienākošo un izejošo dokumentu reģistrēšana. Iepirkumu komisijas sekretāra pienākumu veikšana.

Sabiedrisko attiecību speciālists – Uzņēmuma tēla veidošana un uzturēšana, uzņēmuma prezentācijas materiālu izstrāde un sagatavošana, informācijas apmaiņas nodrošināšana ar uzņēmuma klientiem, operatīvās informācijas sniegšana par avārijām, remonta darbiem un plānotajiem atslēgumiem un citām uzņēmuma aktivitātēm, personāla saliedēšanas pasākumu organizācija, uzņēmuma mājas lapas uzturēšana, lietvedes un biroja administratores aizstāšana tās darba nespēju un atvaļinājumu laikā, citu birokrātisku atbalsta funkciju nodrošināšana saistība ar uzņēmuma nepieciešamo atskaišu sniegšanu

Grāmatvedības un finanšu nodaļa – Uzņēmuma grāmatvedības vešana, rēķinu sagatavošana par sniegtajiem papildus pakalpojumiem, izmaksu dokumentu pārbaude un apmaksas sagatavošana apstiprināšanai uzņēmuma kredītiestāžu kontos, pakalpojumu pašizmaksu aprēķins, regulēto ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu projektu sagatavošana un komunikācija ar sabiedrisko pakalpojumu regulatoru, statistikas pārskatu sagatavošana un iesniegšana, izmaksu kontrole un uzraudzība, uzņēmuma budžeta sagatavošana un uzraudzība. Šīs nodaļas darba pienākumus veic Galvenā grāmatvede un Ekonomiste.

Jurists – Uzņēmuma darbības juridiskais atbalsts. Iepirkumu un izsoļu komisijas vadība un iepirkumu komisijas veikto iepirkumu vadība. Uzņēmuma iekšējo normatīvo aktu sagatavošana.

Datortīklu administrators – uzņēmuma datorsistēmu uzraudzība un attīstība. Datortehnikas remontdarbu organizācija. Datorsistēmu un digitālās informācijas sistēmu rezerves kopiju nodrošināšana.

Tehniskā daļa - Uztur datu bāzi par esošiem ūdensapgādes un kanalizācijas tīkliem un būvēm, to novietojumu un tehniskajiem parametriem, kā arī uzņēmumam ekspluatācijā nodotajiem lietotiem kanalizācijas tīkliem un būvēm. Izstrādā un uztur klientu līgumu robežaktus, kuros noteiktas uzņēmuma un klientu atbildības robežas. Izstrādā un uztur uzņēmuma GIS sistēmu, nodrošina uzņēmumam nepieciešamo BIS2 funkcionalitāti – izstrādā tehniskos noteikumus, izskata un saskaņo būvprojektus, izstrādā tehniskos risinājumus UK tīkliem un būvēm ja nepieciešams veic būvprojektēšanas darbus UK tīkliem un būvēm, pārbauda būvju gatavību ekspluatācijai un sagatavo atzinumus par būvju gatavību ekspluatācijai, veic izstrādāto inženiertopogrāfiju pārbaudi un saskaņošanu, nodrošina nepieciešamo valstī noteikto uzņēmuma sagatavojamo un iesniedzamo atskaišu sagatavošanu un iesniegšanu VVD un sanitārajai inspekcijai un valsts ģeoloģijas dienestam. (piem.: U2 atskaites, ikgadējās NAI darbības atskaites, ūdensgūtņu monitoringa atskaites, dažādu monitoringa programmu izstrādi un saskaņošanu ar VVD u.c.), uztur un aktualizē uzņēmuma nepieciešamās darbības atļaujas un šīm atļaujām nepieciešamās dokumentācijas savlaicīgu izstrādi. Sagatavo ES fondu projektu vai citu finansēto projektu

pieteikumus, vada šo projektu realizāciju un sagatavo un iesniedz pēc uzraudzības periodu atskaites. Sadarbojas ar citām struktūrvienībām un darbiniekiem savai darbībai nepieciešamās informācijas iegūšanai.

Inženieri, projektu vadītājs, projektu vadītāja asistents, inženiertīklu piesaistes speciālists – Strādā Tehniskajā daļā un nodrošina šīs daļas funkciju izpildi un darbinieku savstarpējo aizvietojamību. Paralēli projektu vadītāja asistents veic arī klientu apkalpošanas speciālista pienākumus un nodrošina klientu apkalpošanas daļas darbības nepārtrauktību un nepieciešamības gadījumā nodrošina arī biroja administratores un lietvedes aizvietošanu.

Klientu daļa – uztur ūdenssaimniecības aktīvo klientu datu bāzi, organizē līgumu slēgšanu, t.sk. līguma izmaiņu slēgšanu, ar klientiem par uzņēmuma sniegtajiem ūdenssaimniecības pakalpojumiem, seko līdzi klientu statusam, apkopo informāciju par klientu izmantoto ūdenssaimniecības pakalpojumu apjomu un organizē ikmēneša rēķinu sagatavošanu un nosūtīšanu klientiem. Kontrolē ūdenssaimniecības pakalpojumu debitorus, sagatavo atgādinājumus par rēķinu apmaksu debitoriem, nodot parādu piedziņai debitorus, kuri nereaģē uz atgādinājumiem par rēķinu apmaksu. Sniedz uzņēmuma iekšējām vajadzībām nepieciešamo operatīvo tīklu ekspluatācijai nepieciešamo informāciju par klientu norēķinu stāvokli un aktuālo sniegto ūdenssaimniecības pakalpojumu apjomu. Šajā nodaļā strādā klientu apkalpošanas speciālisti.

Sagādes un citu ražošanas funkciju atbalsta daļa – uzņēmumam nepieciešamo materiālu sagāde, noliktavas vadība un uzturēšana, dispečerdienesta funkciju nodrošināšana jeb ziņojumu pieņemšana par nepieciešamajiem asenizācijas un citiem pakalpojumiem, ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu bojājumiem.

Sagādnieks – Veic nepieciešamo materiālu sagādi un to piegādes organizāciju. Piegādātāju meklēšana un izvērtēšanu.

Noliktavas pārzinis – reģistrē, uztur reģistru un uzskaita, kā arī organizē šo materiālu, iekārtu un citu preču norakstīšanas kontroli atbilstoši sabiedrības realizētiem darbiem un konkrētiem objektiem.

Darba drošības speciālists – uztur un ja nepieciešams aktualizē sabiedrības darba drošības sistēmu. Veic personālā darba drošības instruktāžu. Plāno darba aizsardzības līdzekļu un darba apģērbu iegādi.

Dispečers – Darba laikā saņemt zvanus par klientiem nepieciešamajiem sabiedrības pakalpojumiem un ūdenssaimniecības infrastruktūras bojājumiem. Reģistrē un nodod informāciju atbildīgām personām darbu organizēšanai. Koordinē asenizācijas, hidrodinamiskā tīklu tīrīšanas, kā arī citi pakalpojumu sniegšanas laiku. Reģistrē sniegtos pakalpojumus un nodod informāciju grāmatvedībai.

Dežurants – Nav noteikts, kā atsevišķs amats. Dežuranta funkcija ir atbildēt uz diennakts telefona zvaniem un fiksēt pieteiktos bojājumus un traucējumus sabiedrībai uzticētajās ūdenssaimniecībās. Organizēt, ja nepieciešams, objektu apsekošanu, norobežošanu, atbildīgo personu informēšanu un nelielus remontdarbus ārpus darba laika. Piedalīties ūdenssaimniecības infrastruktūras remontdarbos, ja tie iekrīt dežūras laikā. Dežuranta pienākumus var veikt sabiedrības darbinieki, kuru kvalifikācijas līmenis (pietiekama tehniskā un komunikācijas kompetence) to atļauj. Par šo darbu, kā arī jebkuru darbu ārpus darba laika, darbiniekiem pienākas papildus samaksa atbilstoši darba samaksas nolikumam.

Tehniskais direktors - Nodrošina uzņēmuma ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas funkcionēšanu, ekspluatāciju un remontu. Organizē un plāno nepieciešamos remonta un būvniecības darbus izmantojot tā padotībā esošos resursus un sadarbojoties ar citām uzņēmuma struktūrvienībām. Var aizstāt citus struktūrvienību vadītājus to atvaļinājumu un/vai darba nespējas laikā.

Transporta daļa – nodrošina nepieciešamo tehniku un transportu uzņēmuma funkciju veikšanai t.i. plāno transporta un tehnikas vienību iegādi/nomaiņu, tehnikas un transporta remonta un ekspluatācijas darbus, t.sk. apdrošināšanas polišu iegādi un aktualizāciju un GPS iekārtu uzstādīšanu un sistēmas uzraudzību. Koordinē un vada uzņēmuma speciālās tehnikas vadītāju darbu nodrošinot nepieciešamo atbalstu UK sistēmu ekspluatācijas, remontdarbu, būvdarbu un dažādu ārpakalpojumu nodrošināšanā.

Inženierbūvju ekspluatācijas un remonta daļa – uztur kārtībā uzņēmuma rīcībā esošas inženierbūves (Ražošanas un biroja ēkas, kā arī to teritorijas). Nodrošina teritoriju un telpu uzturēšanu, kopšanu un nepieciešamo remontdarbu veikšanu. Nodrošina ventilācijas, apkures, video novērošanas un dažādu signalizācijas sistēmu savlaicīgus remontus vai rekonstrukciju. Veic uzņēmumam nepieciešamos vispārējos būvdarbus un remontdarbus uzņēmumam piederošās būvēs un ja nepieciešams arī ārpakalpojumus. Nodrošina būvju ekspluatācijas dokumentācijas uzturēšanu un savlaicīgu dokumentācijas aktualizāciju un/vai pārbaužu veikšanu un/vai organizāciju.

Tīklu un UK tehnoloģiju remonta daļa – Nodrošina UK tīklu remontdarbus un būvniecību, ja nepieciešams. Iekārtu ekspluatācijas inženiera vadība veic ūdens sagatavošanas ietaišu un notekūdens attīrīšanas ietaišu remontdarbus un pārbūves. Uzņēmuma sniegto pārējo pakalpojumu ietvaros veic LK sistēmas ekspluatācijas un būvniecības darbus.

UK tīklu un būvju ekspluatācijas daļa – Nodrošina ikdienas UK būvju ekspluatāciju un uzraudzību, kā arī veic un/vai līdzdarbojas šo būvju avārijas un plānotajos remontdarbos.

Iekārtu ekspluatācijas inženieris - pārzina ūdens sagatavošanas un/vai notekūdeņu attīrīšanas iekārtu tehnoloģiskos procesus veic šo iekārtu ekspluatācijas uzraudzības darbu organizāciju un nepieciešamo avārijas vai plānoto remontdarbu organizāciju un uzraudzību.

Struktūrvienības vadītāji - Organizē savas struktūrvienības padoto darbinieku darbu. Izvirza struktūrvienības mērķus un kontrolē šo mērķu izpildi. Var aizstāt citus struktūrvienību vadītājus to atvaļinājumu un darba nespējas laikā.

Santehniķis - kontrolieris – Veic sabiedrības atbildībā esošo ūdens skaitītāju un /vai komercuzkaites mezglu montāžu. Apseko ūdenssaimniecības objektus. Nepieciešamības gadījumā veic klientu patēriņu kontroles pasākumus. Sadarbībā ar klientu daļu uztur sabiedrības atbildībā esošo skaitītāju verifikāciju. Ierobežotā apjomā sniedz santehniķa pakalpojumus klientiem. Attālināti nolasa klientu skaitītāju rādījumus.

Apkopējas - Veic biroja un personāla telpu ikdienas uzkopšanu.

Santehniķi – Atkarībā no specializācijas nodrošina ūdenssaimniecības infrastruktūras remontdarbus un būvniecību un citu sabiedrības sniegto pakalpojumu sniegšanu vai nodrošina vairāku esošās ūdenssaimniecības infrastruktūras objektu uzraudzību un ikdienas ekspluatāciju. Veic avārijas situāciju prognozēšanu, konstatēšanu un vadības informēšanu par nepieciešamajiem lielāka apjoma remontdarbiem uzticētajos ūdenssaimniecības infrastruktūras objektos. Ja nepieciešams, aizstāj NAI operatorus to atvaļinājumu un/vai darba nespējas laikā. Attālināti nolasa klientu skaitītāju rādījumus.

NAI Operatori – Ikdienā veic Dobeles NAI Krīgeri ekspluatācijas un uzraudzības darbus. Ja nepieciešams, iesaistās pārējo uzņēmuma pārraudzībā esošo NAI remontdarbos un dažādu ekspluatācijas situāciju risināšanā. Ja nepieciešams, aizstāj to atvaļinājuma un/vai darba nespējas laikā.

Ēku celtnieki - Nodrošina ūdenssaimniecības infrastruktūrā esošo ēku un to pieguļošo teritoriju un laukumu atbilstošu ekspluatāciju, remontu un to būvdarbus nelielā apjomā. Ja nepieciešams sniedz atbalsta funkcijas ūdenssaimniecības infrastruktūras remontos un būvdarbos.

Traktortehnikas vadītāji, ekskavatoristi, specializētās autotransporta vadītāji – Nodrošina speciālās tehnikas, traktortehnikas un ekskavatoru ikdienas darbību ūdenssaimniecības infrastruktūras remontdarbu, izbūves un citu sabiedrības sniegto pakalpojumu nodrošināšanā.

III. SIA "DOBELES ŪDENS" stipro un vājo pušu analīze.

STIPRĀS PUSES	VĀJĀS PUSES
Spēja nodrošināt nepārtrauktus sabiedriskos pakalpojumus- pietiekoši dzeramā ūdens resursi ūdensgūtnēs, atbilstošas un pietiekošas jaudas notekūdeņu attīrīšanai	Pasliktinās ūdenssaimniecību infrastruktūras objektu stāvoklis (t.sk. īpaši Augstkalnes, Bukaišu un Tērvetes pagastos nolietojusies infrastruktūra),kā rezultātā bieži izraisās avārijas
Pietiekami resursi tehniskā parka uzturēšanai un atjaunošanai.	Izmaksu pieaugums saistībā ar tehnikas uzturēšanu (degvielas iegāde, remonts, apdrošināšana, ceļu nodokļi u.)
Augsts ūdenssaimniecības pakalpojumu kvalitātes līmenis , <u>Dobeles ūdenssaimniecības zonā</u> atjaunota centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas infrastruktūra, kas nodrošina tīru ūdeni pakalpojumu saņēmējiem un attīrītus notekūdeņus novadīšanai Lielupes sateces baseinā	Infrastruktūras attīstībai pastāvīgi nepieciešami apjomīgi ilgtermiņa ieguldījumi , savukārt ES fondu finansējums <u>vairs netiek paredzēts ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu atjaunošanai un paplašināšanai</u> tādēļ sabiedrībai nepieciešams plānot ilgtermiņā savu finanšu līdzekļu ieguldīšanu nepārtrauktu pakalpojumu nodrošināšanai (īpaši -Augstkalnes, Tērvetes ,Bukaišu ūdenssaimniecībās)
Operativitāte un ātra reaģēt avārijas situāciju novēršanā un ūdenssaimniecības pakalpojumu nepārtrauktības nodrošināšanā.	Nekoordinēta , novēlota komunikācija
Samērā augsts pakalpojumu pieejamības līmenis- mājssaimniecību ir nodrošinātam pieejamība centralizētiem ūdensapgādes un kanalizācijas tīkliem	Joprojām netiek pilnā apmērā izmantoti centralizētie ūdenssaimniecības pakalpojumi vietās, <u>kur tie pieejami</u> , jo iedzīvotājiem trūkst finanšu resursu, lai pieslēgtos centralizētajai ūdenssaimniecības sistēmai
Plaša sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas zona teritorijā (novada 14 administratīvās teritorijās) daudz ūdenssaimniecības infrastruktūras objektu (NAI)KSS,US..)	Nesavlaicīga un kvalitatīva ūdenssaimniecības pakalpojuma nodrošināšanas apdraudējums, dzeramā ūdens un NAI darbības kvalitātes rādītāju pasliktināšanās risks
Stabila finanšu situācija , pastāvīgs ūdenssaimniecības pakalpojumu saņēmēju pieaugums	Ieņēmumu bāzes kritums, sakarā ar ūdenssaimniecības pakalpojumu pieprasījuma samazināšanos. Samazinās pakalpojumu saņēmēju skaits, sakarā ar nelabvēlīgo demogrāfisko un ekonomisko situāciju valstī
Ilggadīga pieredze ūdenssaimniecības pakalpojumu nodrošināšanas jomā , darbinieku pieredze, profesionalitāte.	Pieaug personāla vidējais vecums... speciālistu trūkums ūdenssaimniecības nozarē
IESPĒJAS	DRAUDI
Sadarbībā ar Zemgales plānošanas reģionu un Dobeles novada pašvaldību iespēja un profesionāla pieeja Eiropas Savienības fondu līdzfinansējuma piesaistē	Eiropas Savienības atbalsta <u>samazināšanās investīcijām</u> ūdenssaimniecības infrastruktūrā
Iespēja Sabiedrības speciālistiem iesaistīties ūdenssaimniecības nozares normatīvo aktu pilnveidošanā līdzdarbojoties dažādās asociācijās (LŪKA) u.c. sabiedriskās organizācijās	Tirgus cenu pieaugums jebkurām izejvielām, energoresursiem un pakalpojumiem Izmaiņas valsts nodokļu politikā, ekonomisko un ģeopolitisko apstākļu izmaiņas, kas ietekmē ūdenssaimniecības pakalpojumu saņēmēju(klientu) maksātspēju
Iespēja piesaistīt ekspertus un nozares speciālistus <u>esošās situācijas apzināšanai, izvērtējot un riska objektus</u> , nosakot prioritātes ieguldījumiem infrastruktūras tīklu un objektu rekonstrukcijai, ūdens zudumu samazināšanai, piesaistot ES fondu finansējumu.	Palielinās ūdenssaimniecību infrastruktūras objektu skaits, kuros nepieciešami apjomīgi finanšu ieguldījumi <u>esošās situācijas uzlabošanai</u> (Augstkalnes, Bukaišu un Tērvetes pagastos).
Labvēlīga un attīstīta darba un apkārtējā vide, stabils ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas tirgus dalībnieks.	Jaunu, profesionālu speciālistu trūkums

IV. SIA DOBELES ŪDENS tirgus analīze. Konkurentu un klientu apraksts.

Sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu (Sabiedrības pamatdarbības pakalpojumi) tirgus ir raksturīgs ar lokālu izvietojumu, jo būtiska ir pakalpojuma sniegšanai izveidotā infrastruktūra-centralizētā ūdensapgādes centralizētā un kanalizācijas sistēma. Konkurences iespējas šajā tirgū ir ierobežotas. Nozīmīga ietekme ir klientu struktūrā ir lielajām juridiskajām personām, kuru darbība var ietekmēt pamatdarbības ieņēmumu apjomu.

SIA "DOBELES ŪDENS" pamatdarbība tiek organizēta Dobeles novada 14 administratīvās teritorijās, sniedzot pakalpojumus gan iedzīvotājiem, gan iestādēm, uzņēmumiem un organizācijām.

Dobeles novada pārējās administratīvajās teritorijās (*Auces pilsētā, Bēnes, Īles, Lielaucē, Ukru un Vītiņu pagastos*) sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumus nodrošina SIA "AUCES komunālie pakalpojumi".

Tehniski SIA "DOBELES ŪDENS" ir gatavs, ja vien pašvaldība dod šādu uzdevumu sniegt ūdenssaimniecības pakalpojumus visā Dobeles novada teritorijā pārņemot pakalpojumu sniegšanas teritorijas un infrastruktūru, kura vēl nav SIA "DOBELES ŪDENS" pārziņā. Pārņemšanas nosacījumi, nepieciešamie finanšu un citi nepieciešamie resursi atrunājami pirms un/vai pēc attiecīga lēmuma pieņemšanas no pašvaldības puses.

Prognozējams, ka tuvāko gadu laikā būs nepieciešams pārņemt apsaimniekošanā sociāla aprūpes centa "Zemgale", filiāles "Lielbērze" ūdenssaimniecības sistēmu, jo atbilstošas valsts institūcijas ir izteikušas šādu vēlmi un šobrīd gatavo nodošanai pašvaldībai nepieciešamo dokumentāciju un aktīvus.

Vērtējot Dobeles novada pašvaldības līdzdalību SIA "DOBELES ŪDENS" ir secināts, ka līdzdalība ir saglabājama, jo Sabiedrībai sniedzot sabiedriskos ūdenssaimniecības pakalpojumus, tiek novērsta tirgus nepilnība, un minētie pakalpojumi ir stratēģiski svarīgi pašvaldības administratīvās teritorijas attīstībai.

Šajā darba pieminētie sabiedrības palīgdarbības pakalpojumi tiek sniegti tikai gadījumos, kad tirgus nav spējīgs nodrošināt sabiedrības interešu īstenošanu attiecīgajā jomā, un līdz ar to tiek novērsta tirgus nepilnība.

SIA "DOBELES ŪDENS" ir specializēts ārējo ūdensapgādes tīklu un būvju ekspluatācijas uzņēmums. Tieši specializācija ļauj koncentrēties uz precīzāku deleģēto uzdevumu veikšanu un optimāli izmantot uzņēmuma rīcībā esošos resursus, kā arī uzturēt nepieciešamo inženiertehnisko zināšanu kapacitāti un šo tīklu un būvju ekspluatācija nepieciešamo personālu.

V. SIA DOBELES ŪDENS vispārējie stratēģiskie mērķi .

Misija: Organizēt un īstenot sakārtotu ūdenssaimniecības infrastruktūras vidi Dobeles novada teritorijā.

Vīzija: Mūsdienīgs un atvērts uzņēmums, kas nodrošina visus iedzīvotājus, iestādes un uzņēmumus ar kvalitatīviem ūdenssaimniecības pakalpojumiem Dobeles novada teritorijā.

Vispārēji stratēģiskie mērķi:

- Sniegt klientiem kvalitatīvus, savlaicīgus un drošus centralizētos ūdenssaimniecības pakalpojumus;
- Nodrošināt centralizētās ūdenssaimniecības infrastruktūras ilgtspēju, nepārtrauktu darbību un attīstību;
- Nodrošināt tīru un ilgtspējīgu vidi;
- Būt par uzņēmumu, kura darbinieki lepojas ar to un vēlas tajā strādāt.

Vispārējie stratēģiskie mērķi tiek realizēti attīstot ūdenssaimniecības un lietus ūdens apsaimniekošanas infrastruktūru Dobeles novadā realizējot zemāk minētos vispārējos pasākumus:

- Esošo ūdens un kanalizācijas sistēmu avāriju novēršanas remontdarbi;
- Esošo ūdens un kanalizācijas sistēmu plānveidīga pārbūve;
- Dzeramā ūdens kvalitātes nodrošināšana;
- Nepieciešamās notekūdens attīrīšanas kvalitātes nodrošināšana;
- Infiltrācijas samazināšana notekūdeņu sistēmā;
- Avāriju operatīva novēršana un ilgtspējīgu risinājumu pielietošana veicamajos remontdarbos un pārbūvē;
- Novadīto notekūdeņu apjoma un kvalitātes monitorings un uzskaitē;
- Dzeramā ūdens ieguves un padeves monitorings un uzskaitē;
- Informācijas un nepieciešamo datu bāzu uzturēšana par ūdenssaimniecības infrastruktūru un izmaiņām tajā (tai skaitā GIS sistēmu izveide un uzturēšana) ;
- Personāla nodrošināšana pakalpojumu sniegšanai un personāla kvalifikācijas līmeņa uzturēšana un papildināšana, kā arī paaudžu maiņu problēmu savlaicīga un atbilstoša risināšana;
- Sekošana līdz likumdošanas izmaiņām un savas darbības pielāgošana šīm izmaiņām.

Papildus skaidrojumi par uzņēmuma vispārīgiem stratēģiskiem mērķiem:

Savlaicīgi un droši pakalpojumi:

Šeit skaidri jāsaprot, ka atbilstošs dzeramais ūdens krānā nav dabas parādība, bet kanalizācija nav melnais caurums, kurā vis pazūd tajā var mest visu, kas ienāk prātā. Tas tikai nozīmē to, ka ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumi ir rūpīgs uzņēmuma un tā darbinieku ikdienas darbs, kuram kaut kādu iemeslu pēc pārtrūkstot, var nākties saskarties ar ūdenssaimniecības pakalpojumu pārtraukumu. Ne velti ir teiciens, ka bez ūdens nav dzīvības, bet savukārt, bez kanalizācijas nav civilizācijas. Vēsture to ir skaidri pierādījusi, ka iestājoties dažādiem juku laikiem šie ūdenssaimniecības pakalpojumi ātri beidzas. Tas ir tāpēc, ka ūdenssaimniecības infrastruktūras funkcionēšana šobrīd ir atkarīga no:

- Uzņēmuma un tā darbinieku darba un rīcības dažādās krīzes situācijās;
- Savlaicīgas infrastruktūras remonta un atjaunošanas;

- No ūdenssaimniecības pakalpojumu klientu “uzvedības”, jeb lietošanas noteikumu ievērošanas.
- Uzņēmuma tehniskā nodrošinājuma un materiālu un inventāra nodrošinājuma noliktavā;
- Rezerves daļu un materiālu piegādātājiem;
- Dažādiem ārpakalpojumu sniedzējiem(piem:elektrotehniķa pakalpojums);
- Elektroapgādes drošības;
- Degvielas piegādātājiem un to spējām piegādāt degvielu;
- Ceļu infrastruktūras un tā stāvokļa;
- Citu inženierkomunikāciju turētājiem un to veiktajiem darbiem;
- Dažādām automātikas un datoru sistēmām, to piegādātājiem un uzturētājiem;
- Trešo personu apzinātas un/vai neapzinātas ūdenssaimniecības sistēmu ietekmes.

Tādejādi daudzi ārēji faktori var ietekmēt un ietekmē ūdenssaimniecības pakalpojumu savlaicīgumu un drošumu. Atbilstoši būvnormatīviem uzņēmuma apsaimniekotās ūdenssaimniecību sistēmas ir projektētas:

- Dobeles pilsētas ūdenssaimniecības sistēma kopumā atbilstoši II kategorijai kas nozīmē - no 5000 līdz 50000 iedzīvotāju apkalpošanai, kur drīkst samazināt ūdens piegādi saimnieciskajām vajadzībām un pārtikai līdz 30 % no aprēķina patēriņa, bet ražošanas vajadzībām - līdz robežai, ko nosaka uzņēmuma darba avārijas grafiks(ja puses par tādu ir vienojušās), bet ūdens piegādes samazināšanas ilgums nedrīkst pārsniegt 10 diennaktis. Ūdens piegādes pārtraukšana uz laiku līdz sešām stundām ir atļauta, lai atvienotu bojāto vietu un ieslēgtu centralizētās ūdensapgādes sistēmas rezerves elementus vai lai veiktu remontu;
- Pārējās uzņēmuma apsaimniekotās ūdenssaimniecības apdzīvotās vietas vai Dobeles pilsētas atsevišķas mājas vai rajoni, ja tie nepārsniedz 5000 iedzīvotāju atbilst trešajai kategorijai - mazāk par 5000 iedzīvotāju apkalpošanai, kur drīkst samazināt ūdens piegādi saimnieciskajām vajadzībām un pārtikai līdz 30 % no aprēķina patēriņa, bet ražošanas vajadzībām - līdz robežai, ko nosaka uzņēmuma darba avārijas grafiks(ja puses par tādu ir vienojušās), bet ūdens piegādes samazināšanas ilgums nedrīkst pārsniegt 15 diennaktis. Ūdens piegādes pārtraukšana uz laiku līdz 24 stundām ir atļauta, lai veiktu remontu.

Projektēšanas kritēriji attiecināmi arī uz uzņēmuma darbību un tās plānošanu, bet diemžēl tie nav saistoši elektroapgādes un energoresursu piegādātājiem, ceļu infrastruktūras uzturētājiem, citu inženierkomunikāciju turētājiem to veikto būvdarbu un remontu laikā, dažādiem ārpakalpojumu sniedzējiem, materiālu piegādātājiem, automātikas un datoru sistēmu piegādātājiem. Tāpat tiem nepakļaujas klientu “uzvedība”, un trešo personu ietekme uz ūdenssaimniecību. Tāpat ne visās mazajās ūdenssaimniecības vēsturiski ir korekti ievēroti nepieciešami projektēšanas kritēriji. Tādejādi īpaši mazās un attālinātās ūdenssaimniecības var piedzīvot ilgākus ūdenssaimniecības pārtraukuma periodus.

Savukārt atbilstoši ūdenssaimniecības pakalpojumu likuma SIA”DOBELES ŪDENS” kā ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzējs ir tiesīgs - bez iepriekšēja brīdinājuma uz laiku samazināt vai pārtraukt ūdens piegādi un notekūdeņu novadīšanu atsevišķiem pakalpojumu lietotājiem, ja ir pārtraukta elektroenerģijas piegāde ūdenssaimniecības būvēm vai no centralizētās ūdensapgādes sistēmas ir palielināta ūdens piegāde ugunsgrēka vietai, kā arī dabas katastrofu vai avāriju laikā. Šādos gadījumos, pakalpojuma sniedzējs nodrošina pakalpojuma lietotājam iespēju saņemt vismaz 25 litrus ūdens uz vienu iedzīvotāju diennaktī vai nu nodrošinot mucu ar dzeramo ūdeni konkrētā vietā vai norādot tuvāko vietu atbilstoša dzeramā ūdens saņemšanai. Norādām, ka likumdošana nenosaka, ka šie 25 litri jānodrošina par velti.

Zemju īpašniekiem ir jāzina, ka atbilstoši ūdenssaimniecības likumam SIA "DOBELES ŪDENS" kā ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzējs ir tiesīgs - jebkurā diennakts laikā avārijas novēršanai vai tās seku likvidēšanai brīvi piekļūt centralizētajai ūdensapgādes sistēmai vai centralizētajai kanalizācijas sistēmai, kas atrodas citu juridisko vai fizisko personu nekustamā īpašuma teritorijā, vai, ja runa par plānotiem ekspluatācijas un/vai remonta darbiem vismaz divas nedēļas iepriekš rakstveidā brīdinot nekustamā īpašuma īpašnieku vai valdītāju, veikt attiecīgās sistēmas tehnisko apkalpošanu un remontu.

Minētais likumdošanas punkts ir svarīgs, jo ja zemju īpašnieki liedz piekļuvi, tad ūdenssaimniecības pakalpojumu ātra atjaunošana vai ilgtermiņa nodrošināšana tehniski nav iespējama līdz šo problēmu atrisināšanai.

Vis iepriekš minētais attiecināms uz normāliem ekspluatācijas apstākļiem, bet nav attiecināms uz situācijām, kad notikušas reģiona līmeņa dabas katastrofas, militāri konflikti vai terorisms ar ūdenssaimniecības infrastruktūras sagraušanu un/vai ietekmēšanu. Šādos gadījumos ūdenssaimniecības infrastruktūras darbības atjaunošana var paņemt vairāk laika.

No 2025. gada maija ūdenssaimniecība Latvijā tiek uzskatīta par kritisko infrastruktūru un SIA "DOBELES ŪDENS" tuvākā gad laikā būs jāizstrādā nepārtrauktības nodrošināšanas plāns, kas var būt arī stratēģijas sastāvdaļa. Tāpat arī būs jāveic kibernetikas drošības izvērtēšana un atbilstoši kibernetikas drošības pasākumu ieviešana ūdenssaimniecības pakalpojumu drošības nodrošināšanai. Šo prasību ieviešana prasīs zināmus finanšu līdzekļus un tai nākotnē būs ietekme uz ūdenssaimniecības tarifiem.

Nodrošināt centralizētās ūdenssaimniecības infrastruktūras ilgtspēju, nepārtrauktu darbību un attīstību:

Ar centralizētās ūdenssaimniecības infrastruktūras ilgtspēju jāsaprot, ka jebkurai tehniskai lietai, arī ūdenssaimniecības infrastruktūrai, ir dzīves cikls un to ir nepieciešams uzturēt un regulāri atjaunot. Ūdensapgādes un kanalizācijas tīkliem tas aptuveni ir 50 gadi. Savukārt infrastruktūras būvēm aptuveni 20 -25 gadi. Bet dažādām tehnoloģiskām iekārtām no 2 -10 gadi.

Tāpat arī nolietojas instrumenti, speciālais un darba autotransports, traktortehnika un ekskavatori. Ilgtspējības nodrošināšana ir esošās infrastruktūras, tehnikas un aprīkojuma uzturēšana, savlaicīgs remonts un nomaīņa lai nodrošinātu esošās infrastruktūras pastāvīgu un nemainīgu spēju sniegt ūdenssaimniecības pakalpojumus.

Nodrošināt tīru un ilgtspējīgu vidi:

Ilgtspējīgas un tīras vides nodrošināšana nozīmē zemāk minētos pasākumus:

- Likumdošanai atbilstošu notekūdeņu attīrīšanu, rezultātus apliecinot ar atbilstošu monitoringu;
- Likumdošanai atbilstošu notekūdeņu dūņu utilizāciju;
- Dzeramā ūdens atbilstība likumdošanai, rezultātus apliecinot ar atbilstošu monitoringu (Dublējas ar drošiem pakalpojumiem);
- Likumdošanai atbilstoša atkritumu apsaimniekošana;
- Tiekšanās uz pakāpenisku energoneitralitāti, kas nozīmē saudzīgu energoresursu izmantošanu nepieciešamo rezultātu sasniegšanai un pēc iespējas atjaunojamās enerģijas izmantošanu. Jāsaprot, ka energoneitralitātes risinājumi var būt par iemeslu augstākam ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifam.

Nodrošināt Dobeles novadā kvalitatīvus ūdens un kanalizācijas pakalpojumus ar ekonomiski pamatotiem tarifiem gan fizikām, gan juridiskām personām:

- Kvalitatīvi un droši pakalpojumi nozīmē, ka dzeramā ūdens kvalitāte, kura tiek piegādāta klientiem atbilst valsts noteiktām prasībām dzeramā ūdens jomā. Savukārt notekūdeņu savākšanā nozīmē - ka notekūdeņi tiek atbilstoši savākti un attīrīti līdz noteiktai pakāpei pirms izlaides dabā.
- Ekonomiski pamatoti tarifi ir tad, kad ienākumi no pamatdarbības (Ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšana) nosedz šīs pamatdarbības izmaksas un rada nelielu peļņu. Ar nelielu peļņu saprotot peļņu orientējoši 7 % apjomā, kura būtu jāizlieto ūdenssaimniecības infrastruktūras attīstībai. Tai paša laikā, kā tarifu lieluma ierobežošanas kritērijs jāatzīmē, ka vidējam mājsaimniecības maksājuma reģionā par ūdensapgādi un kanalizāciju, atbilstoši pasaules bankas rekomendācijām, nevajadzētu būt lielākam par 4 % no kopējiem vidējās mājsaimniecības ienākumiem.

Tā kā uzņēmums veic savu darbību Dobeļē un vēl 33 nelielās apdzīvotās vietās un ir vienots ūdenssaimniecības tarifs, tad neizbēgami sanāk, ka lielākās apdzīvotās vietas dotē mazo apdzīvoto vietu ūdenssaimniecību tarifus. Tādējādi iespējama ir mazajās apdzīvotās vietās ir samazināta, bet tādā vietā kā Dobeļē paaugstināta. Tas kopumā nav nepareizi, ka kopējā reģionā lielākās apdzīvotās vietas dotē mazākās un tādējādi nodrošina kopējā reģiona attīstību, tomēr tas reizēm traucē objektīvi izvērtēt vai ir ekonomiski pamatoti ilgtermiņā sniegt ūdenssaimniecības pakalpojumus kādai mazākai apdzīvotai vietai. Ņemot vērā, ka iedzīvotāju skaits Latvijā un arī Dobeļē novadā kopumā samazinās, tad samazinās arī dzeramā ūdens patēriņš un aizvien grūtāk būs nodrošināt atbilstošus ūdenssaimniecības pakalpojumus mazajās apdzīvotajās vietās un var būt nepieciešamība pēc papildus dotācijām šo mazo apdzīvoto vietu uzturēšanai (pašvaldības vai valsts atbalstīta sociālā funkcija) vai arī būs jālemj par šo apdzīvoto vietu likvidāciju. Būtu svarīgi savlaicīgi pašvaldības līmenī pieņemt lēmumus un neveikt investīcijas apdzīvotajās vietās, kurās nav paredzēta attīstība. Savukārt uzņēmumam jāveic atbilstoša uzskaitē lai laicīgi izvērtētu situāciju,

Papildus jāsaprot, ka jo lielāks ir dzeramā ūdens patēriņš un lielāks kanalizācijas apjoms nonāk NAI, jo zemāki ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifi ilgtermiņā ir iespējami. Dobeļē pilsētā ir pietiekamas jaudas rezerves ūdenssaimniecības pakalpojumu nodrošināšanai.

Tāpat jāatzīmē, ka esošie, regulatora apstiprinātie ūdenssaimniecības tarifi un to aprēķina metodika neietver sevī jaunu UK tīklu un būvju būvniecības(paplašināšanas) komponenti, bet tikai esošās infrastruktūras uzturēšanas apjomu. No šī apjoma izslēgta arī par ES fondu līdzekļiem būvētā UK infrastruktūra un netiek ņemta vērā arī inflācijas ietekme un ūdenssaimniecības aktīvu atjaunošanu. Tādējādi uzņēmuma rīcība ir ierobežoti līdzekļi atbilstoši ūdenssaimniecības aktīvu atjaunošanai un regulāri ir nepieciešamas papildus (pašvaldības, valsts, ES vai citu fondu) investīcijas infrastruktūras atjaunošanā un paplašināšanā. Ūdenssaimniecības infrastruktūras paplašināšana par uzņēmuma līdzekļiem tīri ekonomiski pamatota būs tikai retos gadījumos, tādējādi pašvaldībai un valstij jāsniedz papildus kritēriji(piem.: pašvaldības vai valsts atbalstīta sociālā funkcija) infrastruktūras paplašināšanai un atjaunošanai un jārod uzņēmumam iespēja saņemt papildus finansējumu infrastruktūras attīstībai un uzņēmumam šīs iespējas ir aktīvi jāizmanto.

Būt par uzņēmumu, kura darbinieki lepojas ar to un vēlas tajā strādāt.

Lai izveidotos šāda situācija ir jānodrošina zemāk minētais:

- Darbinieku atalgojumam jāatbilst līdzvērtīgu pēc kvalifikācijas, zināšanām un darba spējām darbinieku atalgojumam reģionā un blakus reģionos ievērtējot potenciālās darbinieku transporta izmaksas nokļūšanai blakus reģionos. Darbinieku atalgojumam, ievērtējot iepriekš minēto, pakāpeniski jātiecas uz vidējo algu līmeni valstī atbilstošajās profesijās.;
- Protams darbinieks strādā lai saņemtu atalgojumu, tomēr darbiniekiem, kuri strādā uzņēmumā jāpatiek darbam kuru tie dara. Ideāli būtu, ja darbinieki justu un saprastu savas un uzņēmuma darbības nozīmīgumu. Tas nedrīkstētu būt tikai izdzīvošanas un darba algas jautājums. Tādējādi atbilde uz jautājumu, kāpēc strādā uzņēmumā ir ļoti svarīga.;
- Jābūt nodrošinātiem atbilstošiem darba apstākļiem darbiniekiem, lai darbinieki varētu veikt savus darba pienākumus. (Darba apģērbs, vide, instrumenti, darba drošība u.t.t.);
- Jābūt nodrošinātai draudzīgai darba videi kolektīvā. Jāveicina cilvēcīgas attiecības un iespēja paust savu viedokli un idejas par darba procesu un/vai konkrētiem darbiem līdz konkrēta lēmuma pieņemšanai un/vai darbu uzsākšanai.
Šeit svarīgi atzīmēt, ka ideju paušana no darbinieku puses, gan nedrīkst pārvērsties par demagoģiju ar mērķi kaut ko nedarīt un/vai novelt savu darbu citiem. Vai arī ar sava viedokļa paušanu un aktīvu pretdarbību pēc lēmuma pieņemšanas. Šādi darbinieki būtu savlaicīgi jāidentificē un uzņēmumam no viņiem likumīgi jāatbrīvojas. Šo problēmu var risināt ar ikgadējo darbinieku vērtēšanas sistēmas darbību uzņēmumā un rūpīgu darbinieku izvērtēšanu to pārbaudes laikā, jaunu darbinieku gadījumā.
- Svarīgi lai darbinieki savā darbībā sadarbotos sava darba un uzņēmuma mērķu iespējami labākā rezultāta sasniegšanai, jeb visu savu darbību vērstu uz šāda iespējami labākā rezultāta sasniegšanu.

VI. SIA DOBELES ŪDENS ne finanšu mērķi un investīciju plāns.

Ne finanšu mērķi izriet no Sabiedrībai noteiktiem vispārējiem stratēģiskiem mērķiem, tiesību aktiem un politikas plānošanas dokumentiem un ir saistīti ar Sabiedrībai noteikto funkciju izpildes nodrošināšanu jau rezumējoties konkrēti realizējamās pasākumos.

Ne finanšu mērķu izpildes **rezultatīvais rādītājs** vērtējams, kā sasniedzami konkrēti rādītāji, vai konkrētu prasību izpilde vai neizpilde,

Galvenie nefinanšu mērķi 2025 – 2028 gada periodam ir:

- Pabeigt 2024. gadā uzsāktu SIA “DOBELES AUTOBUSU PARKS” un SIA “DOBELES ŪDENS” reorganizāciju likvidējot SIA “DOBELES AUTOBUSU PARKS” un tā aktīvus pievienojot SIA “DOBELES ŪDENS” – 2025. gads;
- Izpildīt VVD vides(notekūdeņu attīrīšanas) monitoringa un dzeramā ūdens monitoringa ikgadējās prasības un, ja nepieciešams, savlaicīgi novērst un/vai ilgtermiņā plānot novērst konstatētās neatbilstības;
- Izpildīt VVD prasību un veikt nepieciešamās darbības ūdensgūtnes “Kombināts” atradnes pases saņemšanai VVD – 2025. gads
- Izpildīt un pēc ieviešanas uzturēt NIS2 direktīvas prasības, t.sk. paredzot resursus šo pasākumu izpildei(prasības vēl likumdevējs precizē);
- Izpildīt un ilgtermiņā uzturēt 2023. gada 26 septembra ministru kabineta noteikumu “Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība” prasības;
- Organizēt uzņēmuma darbību tā lai ilgtermiņā varētu izpildīt jaunās 2024. gadā pieņemtās Komunālo notekūdeņu apsaimniekošanas direktīvas prasības atbilstoši šo prasību iestrādei Latvijas republikas likumdošanā (prasības un termiņi vēl ir precizēšanā, bet stratēģijas darbības periodā būs jāsāk to ieviešana) ;
- Sekot līdzi likumdošanas izmaiņām un prasībām par specifiskā ķīmiskā piesārņojuma un/vai mikroplastmasas piesārņojuma monitoringu notekūdeņu izlaidē, kā arī organizēt to izpildi organizējot atbilstošus pasākumus un mērījumus, ja nepieciešams;
- Izveidot apsaimniekojamo UK tīklu un būvju GIS sistēmu ar pamatdatiem tajā un noteikt sistēmās tālākas attīstības virzienus. Sasaistīt GIS sistēmu ar decentralizētās kanalizācijas reģistra sistēmu(2027);
- Izstrādāt katras apdzīvotās vietas, kur tiek sniegts ūdenssaimniecības pakalpojumus nepieciešamo ilgtermiņa investīciju programmu, veikt to lokālo prioritizāciju, kā arī kopējo investīcijas pasākumu prioritizāciju (2026). Koriģēt plānus atbilstoši faktiskajai situācijai (ik gadu veicot budžeta sastādīšanu)
- Sekot līdzi pieejamajiem ES fondu finansētiem projektiem un iespēju robežās iesaistīties to realizācijā tādejādi atjaunojot pakalpojuma sniegšanas infrastruktūru. T.sk. notekūdeņu dūņu apsaimniekošanas sistēmu prasībām un projektiem(nepārtraukti) ;
- Sadarbībā ar pašvaldību realizēt plānotos pilsētas infrastruktūras uzlabošanas projektus vienlaicīgi ar pilsētas infrastruktūras atjaunošanu, finanšu iespēju robežās, atjaunojot arī ūdensapgādes, kanalizācijas un lietus kanalizācijas infrastruktūru(nepārtraukti);
- Realizēt Krīgeru NAI rekonstrukcijas projektu – līdz 2029. gada beigām;
- Pabeigt Tērvetes ciemata NAI būvniecības realizāciju līdz 2025 gada beigām;
- Uzsākt un pabeigt Augstkalnes NAI rekonstrukciju(2028);
- Nodrošināt Bērzes un Labrenču ūdensapgādes sistēmas ar desulfatizācijas iekārtām;
- Pabeigt Akāciju ūdens sagatavošanas sistēmas projektu līdz 2025 gada beigām;
- Operatīvi, atbilstoši uzņēmuma finanšu iespējām un pēc nepieciešamības atjaunot UK tīklu ekspluatācijai nepieciešamās tehnikas parku. (Jauns mini ekskavators (2026) , Jauna kanalizācijas tīklu skalojamā mašīna (2026) – pārējais autoparks pēc nepieciešamības);

- Lai nodrošinātu ilgtspējīgu vidi un ūdens resursu drošību un veikt vismaz vienas vecās un neizmantotās artēziskās akas tamponāžu gadā periodam līdz 2028. gadam.
- Atbilstoši finanšu iespējām un citiem mērķiem nodrošināt vismaz 0.5km (minimālais apjoms gadā jebkādos apstākļos) veco UK tīklu pārbūvi gadā. Prognozējama vēlams apjoms ir no 0.5 km līdz 5 km gadā, ja vien paralēli netiek realizēti citi lieli UK infrastruktūras (NAI, KSS, USI u.t.t) pārbūves projekti.
- Uzturēt un atjaunot pakalpojumu sniegšanas civilo infrastruktūru.
- Veikt regulāras darbinieku apmācības un to kvalifikācijas celšanu. Vismaz divi dažādi pasākumi gadā kopumā iesaistot vismaz 5 darbiniekus.

SIA “DOBELES ŪDENS” investīciju plāns

Projekts /gads un izmaksas	Nepiec. investīcijas	2025	2026	2027	2028	2029
Ikgadēja UK Tīklu atjaunošana	360000	70000	70000	70000	70000	80000
Tērvetes NAI	60000	60000				
Miera ielas tīkli	190000	30000	45000	30000	30000	55000
NAI ES projekti *	1452000	120000	162000	323000	484000	363000
Elektrības iela I, II, III kārtā	415072	415072	0	0	0	0
Augstkalnes NAI	260000	0	20000	120000	120000	0
Akāciju USI projekts	12500	12500	0	0	0	0
Jaunā iela rekonstrukcija UK.	77000	50000	27000	0	0	0
Labrenču USI desulfatizācijas iekārtas	Iekļauts citos projektos					
Bērzes USI desulfatizācijas iekārtas						
Pīlēni rekonstrukcija paredzot automātikas sistēmas rekonstrukciju un viena rezervuāra būvniecība	Jāmeklē atbilstošs ārējs finansējums vai jāsadala projekts automātikas un rezervuāra komponentēs.					
Citi nepieminēti projekti un pamatlīdzekļu atjaunošana	160000	35000	30000	30000	30000	35000
Jauns Hidrodinamiskais tīklu skal. Auto ar recirkulācijas funkciju	815000	815000	0	0	0	0
Jauns Mini ekskavators	55000	0	0	55000	0	0
Jauns mikroautobuss brigādei	43000	43000	0	0	0	0
Tehnoloģiskās iekārtas.	48000	8000	10000	10000	10000	10000
DAP pārņemšanas investīciju izmaksas	264985	30485	90500	59000	46000	39000
Investīciju naudas plūsma	3947572	1689057	454500	697000	790000	582000
Uzkrātā investīciju naudas plūsma		1689057	2143557	2840557	3630557	4212557

Piezīmes:

*- Projekta pieteikums ir akceptēts un projekts jārealizē līdz 2029. gadam. Diemžēl nācās izņemt vienu projekta komponenti, jo tā neatbilda projekta apstiprināšanas kritērijiem, tomēr prognozējams, ka būs vēl pieejami papildus ES finansēti projekti NAI vai to komponentēm, tādejādi šobrīd summa netiek mainīta.

DAP - “DOBELES AUTOBUSU PARKS” SIA

VII. SIA DOBELES ŪDENS finanšu mērķi, kā arī tās darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji.

Nr.p.	Galvenie finanšu rādītāji (EUR)	Darbības veids	Mērv	Īstenošanas periods					
				2023	2024	2025* (prog.)	2026** (prog.)	2027 ** (prog.)	2028 ** (prog.)
UK1.	Ieņēmumi no saimnieciskās darbības	Neto apgrozījums	EUR	2165588	2127340	3150244	2182747	2293885	2454906
		Būvniecība	EUR	47058	52372	55000	60000	65000	70000
		UK kopā	EUR	1946573	1920660	1804491	1896993	1991843	2131272
		Ūdensapgāde	EUR	759163	755100	723186	758797	796737	852509
		Kanalizācija	EUR	1187410	1165560	1081305	1138196	1195106	1278763
		Palīgdarbība	EUR	171957	154308	196308	225754	237042	253635
2.	Kārtējie izdevumi		EUR	2356892	2471746	2650963	2833612	2852402	2871332
3.	Peļņa vai zaudējumi		EUR	139056	-31281	812406	-245740	-133136	15336
4.	Pamatkapitāls		EUR	8042426	8042425	8236426	8236426	8236426	8236426
5.	Pašu kapitāls		EUR	8181482	8150199	9156606	8910866	8777730	8793066
6.	Kopējās saistības		EUR	7412958	7065107	7533199	7291831	7625132	7734267
7.	Finanšu saistības(ilgtermiņa aizdevumu pamatsummas maksājumi)		EUR	114201	114201	114201	168159	179523	198274
8.	Ieguldījumi un investīcijas		EUR	99531	77306	1681057	424500	512000	660000
9.	EBITDA(ieņēmumi pirms procentu, nodokļu un amortizācijas atskaitījumiem)		EUR	868703	717094	1584177	964575	798058	873510
10.	EBIT		EUR	189580	31646	875333	-151240	-26408	134770
11.	Pašu kapitāla atdeve,ROE %			1.70	-	8.87	-	-	0.17
12.	Likviditāte,CR (t.skaitā, nākamo periodu ieņēmumi)			1.68	1.85	1.63	2.83	1.63	1.19
13.	Ātrā likviditāte QR			1.50	1.66	1.46	2.64	1.46	1.03
14.	Dividendes			0	0	0	0	0	0

Piezīmes:

* - Ietverta SIA “DOBELES AUTOBUSU PARKS “reorganizācija un pievienošanas 2025.gadā.

** - Uzsākta vairāku ūdenssaimniecības infrastruktūras investīciju projektu realizācija.

VIII. SIA DOBELES ŪDENS prognozes peļņas un zaudējumu aprēķinam, bilancei un naudas plūsmas plānam.
Balances prognoze

Nr.	Aktivs	31.12.2023.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2026.	31.12.2027.	31.12.2028.
I.	Ilgtermiņa ieguldījumi						
1	Nemateriālie ieguldījumi:						
1	Citi nemateriālie ieguldījumi.	217843	173992	168333	176749	185587	194866
	Nemateriālie ieguldījumi kopā:	217843	173992	168333	176749	185587	194866
II	Pamatlīdzekļi (pamatlīdzekļi, ieguldījuma īpašumi un bioloģiskie aktīvi):						
1	Nekustamie īpašumi:	12153141	11877237	12498498	12478533	12350526	12342464
a).	zemesgabali, ēkas un inženierbūves,	12153141	11877237	12498498	12478533	12350526	12342464
2	Tehnoloģiskās iekārtas un ierīces.	1477498	1333897	2231617	2025150	1893710	1850020
3	Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs.	507809	434328	378784	323861	276901	236750
4	Pamatlīdzekļu izveidošana un nepabeigto celtniecības objektu izmaksas.	154158	91826	201223	378223	851223	1225223
	Pamatlīdzekļi (pamatlīdzekļi, ieguldījuma īpašumi un bioloģiskie aktīvi) kopā:	14292606	13737288	15310122	15205766	15372361	15654458
	Ilgtermiņa ieguldījumi:	14510448	13911280	15478455	15382516	15557947	15849324
	Apgrozāmie līdzekļi						
I.	Krājumi:						
1	Izeivielas, pamatmateriāli un palīgmateriāli.	104365	115565	110500	95000	85000	75000
.	Krājumi kopā:	104365	115565	110500	95000	85000	75000
	Debitori:						
1	Pircēju un pasūtītāju parādi.	327630	278472	265000	251750	239163	227204
2	Avansā samaksātais par precēm	57	2713	3500	3500	3500	3500
3	Nākamā perioda izmaksas.	9871	14204	13504	12500	11300	10500
	Debitori kopā:	337558	295389	282004	267750	253963	241204
III	Nauda.	642067	893072	818846	457431	505951	361805
	Apgrozāmie līdzekļi kopā	1083990	1304026	1211350	820181	844914	678009
	BILANCE:	15594438	15215306	16689805	16202697	16402861	16527333

Nr.	Pasīvs	31.12.2023.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2026.	31.12.2027.	31.12.2028.
I.	Pašu kapitāls:						
1	Daļu kapitāls (pamatkapitāls).	8042426	8042425	8236426	8236426	8236426	8236426
2	Pārējās rezerves.	0	0	0	0	0	0
3	Iepriekšējo gadu nesadalītā peļņa vai nesegtie zaudējumi.	0	139056	107774	920180	674440	541304
4	Pārskata perioda peļņa vai zaudējumi.	139056	-31282	812406	-245740	-133136	15336
	Pašu kapitāls kopā:	8181482	8150199	9156606	8910866	8777730	8793066
II.	Kreditore:						
	Ilgtermiņa kreditori:						
1	Aizņēmumi no kredītiestādēm.	1180533	1066331	1504373	1561073	1724123	1893523
2	Citi aizņēmumi.	200171	119033	87650	65738	49303	36977
3	Nākamo periodu ieņēmumi.	5385943	5175486	5198864	4974396	5168092	5118311
	Ilgtermiņa kreditori kopā:	6766645	6360850	6790887	6601207	6941518	7048811
	Īstermiņa kreditori						
1	Aizņēmumi no kredītiestādēm.	114201	114201	168159	179523	198274	217755
2	Citi aizņēmumi.	91546	80959	65738	49303	36977	27733
3	No pircējiem saņemtie avansi.	7290	7502	7500	7500	7500	7500
4	Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem.	17816	15182	15360	15360	15360	15360
5	Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas.	59124	115004	116889	80000	70000	65000
6	Pārējie kreditori.	42342	78854	78854	72603	72603	72603
7	Nākamo periodu ieņēmumi.	213235	210457	207715	205222	202760	200326
8	Uzkrātās saistības.	100759	82098	82098	81113	80139	79178
	Īstermiņa kreditori kopā:	646313	704257	742312	690625	683613	685455
	Kreditore kopā:	7412958	7065107	7533199	7291831	7625132	7734267
	BILANCE:	15594438	15215306	16689805	16202697	16402861	16527333

Pelņas zaudējumu aprēķina prognoze

Nr. p.k.	RĀDĪTĀJA NOSAUKUMS	31/12/2023	30/12/2024	31/12/2025	01/01/2026	02/01/2027	03/01/2028
1	Neto apgrozījums	2165588	2127340	2057968	2182747	2293885	2454906
	b)no sniegtajiem būvniecības pakalpojumiem	47058	52372	55000	60000	65000	70000
	c)no citiem pamatdarbības veidiem	2118530	2074968	2002968	2122747	2228885	2384906
	no ūdens apgādes pakalpojumiem un sniegtajiem kanalizācijas pakalpojumiem	1946573	1920660	1806660	1896993	1991843	2131272
	no citiem saistītiem darbības veidiem	171957	154308	196308	225754	237042	253635
2	Pārdotās produkcijas ražošanas pašizmaksa, pārdoto preču vai sniegto pakalpojumu iegādes izmaksas.	2008264	2150909	2302806	2447146	2446306	2446889
3	Bruto peļņa vai zaudējumi	157324	-23569	-244838	-264399	-152421	8017
4	Pārdošanas izmaksas.	54261	42277	43123	45279	46184	47108
5	Administrācijas izmaksas.	221237	182584	192534	194636	198528	200514
6	Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi.	330360	313125	1405401	405125	425381	431762
7	Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas.	22606	33049	49574	52052	54655	57388
8	Procentu maksājumi un tam līdzīgas izmaksas	50524	62927	62927	94500	106729	119434
	b)% bankām.	50524	62927	62927	94500	106729	119434
9	Pelņa vai zaudējumi pirms uzņēmumu ienākuma nodokļa	139056	-31281	812406	-245740	-133136	15336
11	Pelņa vai zaudējumi pēc uzņēmumu ienākuma nodokļa aprēķināšanas	139056	-31281	812406	-245740	-133136	15336
12	Pārskata perioda peļņa vai zaudējumi	139056	-31281	812406	-245740	-133136	15336

Naudas plūsmas plāna prognoze

Nr. p.k.	Nosaukums	2023. gads	2024. gads	2025. gads	2026. gads	2027. gads	2028. gads
I Pamatdarbības naudas plūsma:							
1	Ieņēmumi no preču pārdošanas un pakalpojumu sniegšanas	2674733	2655547	2578591	2628524	2761950	2955737
2	Maksājumi piegādātājiem, darbiniekiem, pārējiem pamatdarbības izdevumiem	2090746	2135205	2459860	2508439	2372301	2767970
3	Izdevumi procentu maksājumiem	50524	62022	62022	94500	106729	119434
4	Izdevumi nekustamā īpašuma nodokļa maksājumiem,	3586	3854	3854	4500	5400	6480
5	Pamatdarbības neto naudas plūsma	529877	454466	52855	21085	277520	61854
II Ieguldīšanas darbības naudas plūsma							
1	Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde	99531	77306	1681057	424500	512000	660000
2	Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma	99531	77306	1469249	430733	487563	569258
V Ieņēmumi no ieguldījumiem sabiedrības pamatkapitālā							
1	Ieņēmumi no ieguldījumiem sabiedrības pamatkapitālā	171453	0	194000	0	0	0
2	Saņemtie aizņēmumi	0	0	492000	56700	163050	169400
3	Saņemtās substīdijas, dotācijas, dāvinājumi vai ziedojumi	73701	79770	729976	80000	85000	90000
4	Izdevumi aizņēmumu atmaksāšanai	114201	114201	114201	168159	173829	185134
5	Saņemtais finansējums projektu realizācijai	2119	0	138000	105300	209950	314600
6	Izlietotais finansējums projektu realizācijai	21725	0	60000	0	0	0
7	Izdevumi nomāta pamatlīdzekļa izpirkumam(finanšu līzings)	93775	91724	37607	25608	25608	25608
8	Finansēšanas darbības neto naudas plūsma	17572	-126155	1342168	48233	258563	363258
V Naudas un tās ekvivalentu neto pieaugums vai samazinājums							
VI Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata gada sākumā							
VII Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata gada beigās							
		642067	893072	818846	457431	505951	361805

IX. SIA DOBELES ŪDENS risku analīze.

Sabiedrībai ir mērķi, kurus tā vēlas sasniegt. Mērķa sasniegšanai tiek izvirzīti konkrēti uzdevumi, kuru īstenošanā nepieciešami resursi, taču neatkarīgi no sabiedrības valdes vēlmēm un gribas, Sabiedrības darbībā pastāv ārējie un iekšējie riski un apdraudējums. Sabiedrība cenšas savu darbību organizēt tā, lai pēc iespējas savlaicīgi novērstu un mazinātu risku iespējamību.

RISKS	RISKA RAKSTUROJUMS	RISKA IESPĒJAMĪBA (zema, vidēja, augsta)	RISKA IETEKME UZ SABIEDRĪBAS DARBĪBU (zema, vidēja, augsta)	DARBĪBAS AR RISKU
Stratēģiskie riski	Laika apstākļu ietekme uz pakalpojuma sniegšanu	Vidēja	Vidēja	Savlaicīgi plānot darbu veikšanu, izmantojot jaunākās tehnoloģijas, celt darba efektivitāti. Iesaistīt, ja nepieciešams, darbu veikšanā ārpuspakalpojumus.
	Neparedzama sadarbības partneru rīcība	Vidēja	Vidēja	Rūpīga sadarbības partneru /piegādātāju reputācijas izvērtēšana pirms līgumu slēgšanas. Pakalpojumu/piegāžu līgumos savlaicīgi iestrādāt soda sankcijas par līguma nosacījumu neievērošanu, termiņu kavējumiem.
Finanšu riski	Neplānotas tehnikas iegādes un remonta izdevumi	Vidēja	Augsta	Veidot finanšu rezerves neparedzētiem izdevumiem.
	Neplānotas izmaiņas normatīvajos aktos, kas ietekmē pakalpojumu cenas	Vidēja	Augsta	Paredzēt rezerves variantu, preventīva citu izmaksu samazināšana. Pakalpojumu tarifu pārskatīšana likumdošanas radīto papildus izmaksu segšanai
	Iedzīvotāju maksātspējas samazināšanās	vidēja	Augsts	Veikt mērķtiecīgu un sistemātisku <u>darbu debitoru parādu atgūšanai.</u>
	Nespēja atjaunot esošos pamatlīdzekļus, jo ES projektu finansēto pamatlīdzekļu nolietojums netiek iekļauts tarīfos.	Augsta	Augsta	Šeit ir tikai zemāk minētās iespējas un/vai to kombinācijas infrastruktūras atjaunošanai nākotnē. 1. ES fondu vai citu finanšu donoru grantu projektu atrašana infrastruktūras pārbūvei nākotnē. 2. Pašvaldības vai valsts finansējums esošās infrastruktūras atjaunošanai. 3. Kredītresursu izmantošana un izmaksu iekļaušana tarīfos pēc infrastruktūras atjaunošanas.
Ražošanas riski	Materiālu energoresursu, pakalpojumu sadārdzināšanās	Vidēja	Augsta	Lētāku materiālu energoresursu, pakalpojumu iegādei organizēt tirgus izpēti, savlaicīgi sagatavot un aktualizēt iepirkumu plānu.

RISKS	RISKA RAKSTUROJUMS	RISKA IESPĒJAMĪBA (zema, vidēja, augsta)	RISKA IETEKME UZ SABIEDRĪBAS DARBĪBU (zema, vidēja, augsta)	DARBĪBAS AR RISKU
				Investīciju programmu daļēja iesaldēšana Motivēt tehniskos darbiniekus uzņēmuma materiālās bāzes efektīvākai izmantošanai. Pakalpojumu tarifu pārskatīšana likumdošanas radīto papildus izmaksu segšanai
	Novecojušas tehnoloģijas, transporta vienības, neparedzētas izmaiņas pakalpojumu sniegšanas gaitā, nepietiekošās tehniskās bāzes nodrošinājums	Vidēja	Vidēja	Regulāri pārbaudīt esošo transporta un instrumentu izmantošanas iespējas, sekot līdzi materiālu kvalitātei. Laikus novērst trūkumus un savlaicīgi plānot jaunu tehnoloģiju, transporta (pamatlīdzekļu) iegādi.
Tirgus risks	Jaunu konkurentu parādīšanās; jaunas prasības kvalitātes un citos standartos, kopējā pieprasījuma samazināšanās	Zema	Augsta	Sekot līdzi tirgus izmaiņām, potenciālo konkurentu darbībām, patērētāju vajadzībām, uzlabot savu pakalpojumu kvalitāti, ievieš jauninājumus, piesaistīt jaunus klientus
	Jaunu apkalpojamo teritoriju pievienošana uzņēmumam	Vidēja	Augsta	Izvērtēt katru gadījumu atsevišķi un iepazīstināt ar investīciju uzņēmuma kapitāla daļu turētāju par potenciālo ietekmi uz uzņēmumu. Svarīgi ir laicīgi saprast izmaksu un potenciālo ienākumu pieaugums vai samazinājums. Prognozēt personāla izmaksu pieaugumu. Pirms pārņemšanas iegūt maksimāli daudz tehniskas informācijas par jauno teritoriju un potenciāli nepieciešamajām investīcijām tajā. Izstrādāt pārņemšanas plānu ar veicamajām aktivitātēm un laika grafiku. Lūgt pašvaldībai nepieciešamās papildus investīcijas saistībā ar jaunu teritoriju apgūšanu. Ja nepieciešams pārskatīt pakalpojuma tarifu.
	Jaunu teritoriju apgūve izbūvējot papildus ūdenssaimniecības tīklus un būves.	Vidēja	Augsta	Šādām darbībām nepieciešams tehniski ekonomisks pamatojums jo tīklu paplašināšanas izmaksas nav iekļautas pakalpojumu tarifos. Tās var tikt iekļautas tikai pēc projektu realizācijas. Gadījumā ja tehniskie ekonomiskajā pamatojumā iekļauti sociāli ekonomiskie un/vai vides apsvērumi un

RISKS	RISKA RAKSTUROJUMS	RISKA IESPĒJAMĪBA (zema, vidēja, augsta)	RISKA IETEKME UZ SABIEDRĪBAS DARBĪBU (zema, vidēja, augsta)	DARBĪBAS AR RISKU
				inženierkomunikāciju izbūve pamatota uz šiem apsvērumiem, tad tīklu paplašināšana realizējama par ārējiem finanšu resursiem (ES vai citi fondi, projekti, granti, dāvinājumi un/vai pašvaldības finanšu līdzekļi)
	Strauja inflācija un personāla izmaksu pieauguma nepieciešamība.	Vidēja	Augsta	Paredzēt rezerves variantu, preventīva citu izmaksu samazināšana. Investīciju programmu daļēja iesaldēšana. Pakalpojumu tarifu pārskatīšana likumdošanas radīto papildus izmaksu segšanai

Sabiedrības valde šobrīd nesaskata būtisku risku ietekmi uz SIA “DOBELES ŪDENS” saimnieciskās darbības sekmīgu turpināšanu laika periodā no 2025.gada līdz 2028.gadam.

Risks pastāv attiecībā uz juridisko personu ūdenssaimniecības pakalpojumu patēriņa kritumu, fizisko personu ūdenssaimniecības pakalpojumu patēriņa kritumu sakarā ar iedzīvotāju skaita samazinājumu, kas var ietekmēt pamatdarbības ieņēmumus. Riskus var radīt energoresursu un degvielas cenas pieaugums, kas savukārt var ietekmēt izdevumu pieaugumu.

Atbilstoši Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas padomes lēmumam Nr.22 no 2024. gada 25. aprīļa uzņēmumu ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanai ir noteikti zemāk minētie tarifi:

No 2024. gada 1. jūnija līdz 2026. gada 31. jūnijam:

- ūdensapgādes pakalpojumu tarifu 1.49 EUR/m³ (bez PVN);
- kanalizācijas pakalpojumu tarifu 2.34 EUR/m³ (bez PVN);

Savukārt no 2026. gada 1. jūnija:

- ūdensapgādes pakalpojumu tarifu 1,57 EUR/m³ (bez PVN);
- kanalizācijas pakalpojumu tarifu 2,54 EUR/m³ (bez PVN);

Gadījumā ja iestāsies riski, kuri ietekmē finanšu situāciju sabiedrībai būs jāpārskata tarifi savlaicīgi iesniedzot tarifa projektu Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijā.